

**STRATEGIA ROZWOJU GMINY RYCHWAŁ 2001 –2012**  
**VOTER PUBLIC RELATIONS POZNAŃ**

**STRATEGIA**  
**ROZWOJU GMINY RYCHWAŁ**  
**2002 -2012**

**RYCHWAŁ,GRUDZIEŃ 2001**

# MISJA

MISJĄ GMINY RYCHWAŁ  
JEST ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA I DOBROBYTU  
MIESZKAŃCOM W ZGODZIE ZE ZRÓWNOWAŻONYM  
ROZWOJEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO, W  
WARUNKACH WZAJEMNEJ ŻYCZLIWOŚCI SPOŁECZNOŚCI  
LOKALNEJ

# TREŚĆ

strona

|                                                                                                                   |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1. Wprowadzenie</b>                                                                                            | <b>4</b>   |
| 1.1 Geneza strategii                                                                                              | 4          |
| 1.2 Metodologia procesu planowania strategicznego                                                                 | 4          |
| <b>2. Strategia rozwoju</b>                                                                                       | <b>6</b>   |
| 2.1 Misja                                                                                                         | 6          |
| 2.2 Zasadnicze obszary problemowe                                                                                 |            |
| 2.3 Cele strategiczne                                                                                             | 9          |
| 2.4 Schemat celów strategicznych i programów operacyjnych                                                         | 11         |
| 2.5 Opisy programów i zadań (dla poszczególnych celów strategicznych w ramach zasadniczych obszarów problemowych) | 15         |
| q Programy operacyjne w ramach zasadniczego obszaru problemowego „Rozwój przedsiębiorczości lokalnej”             | 16         |
| q Programy operacyjne w ramach zasadniczego obszaru problemowego „Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie”        | 41         |
| q Programy operacyjne w ramach zasadniczego obszaru problemowego „Wzrost jakości życia mieszkańców gminy”         | 57         |
| 2.6 Priorytety realizacyjne                                                                                       | 90         |
| 2.7 Harmonogram realizacji programów operacyjnych                                                                 | 95         |
| 2.8 Szacunkowy budżet realizacji programów operacyjnych                                                           | 99         |
| <b>3. Realizacja i monitoring</b>                                                                                 | <b>103</b> |
| 3.1 System wspomagania i monitorowania realizacji strategii                                                       | 103        |
| 3.2 Aktualizacja strategii                                                                                        | 104        |
| 3.3 Bibliografia                                                                                                  | 105        |
| <b>4. Załączniki</b>                                                                                              |            |
| 4.1 Zestawienie wyników z modelu analizy strategicznej gminy Rychwał                                              |            |
| 4.2 Raport o stanie gminy Rychwał                                                                                 |            |

# 1. Wprowadzenie

## 1.1 Geneza strategii

W roku 2001 władze gminy Rychwał, świadome wagi planowania strategicznego dla rozwoju społeczności lokalnej, podjęły działania zmierzające do rozpoczęcia procesu przygotowania strategii rozwoju gminy na lata 2001 - 2011.

W wyniku zorganizowanego przetargu, zgodnie z obowiązującymi przepisami o zamówieniach publicznych, wyłoniono wykonawcę – firmę VOTER PUBLIC RELATIONS z Poznania, z którą nawiązano współpracę na realizację usługi.

## 1.2 Metodologia procesu planowania strategicznego

W gminie Rychwał proces planowania strategicznego oparto na metodzie ośmiu etapów w ramach czterech faz procesu przygotowania i realizacji strategii.

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Faza przygotowawcza            | 1.1 Organizacja procesu pracy oraz powołanie Komitetu i zespołów programowe do spraw prac nad strategią rozwoju gminy Rychwał                                                                                                                    |
| 2. Faza diagnostyczna             | 2.1 Analiza otoczenia<br>2.2 Analiza potencjału gminy Rychwał metodą SWOT                                                                                                                                                                        |
| 3. Faza planowania strategicznego | 3.1 Formułowanie planów działań (celów strategicznych, programów operacyjnych i zadań)<br>3.2 Integrowanie planów działań w strategiczny program rozwoju gminy Rychwał<br>3.3 Przygotowanie systemu wdrożenia i monitoringu realizacji strategii |
| 4. Faza realizacji                | 4.1 Przystąpienie do realizacji strategii rozwoju gminy Rychwał                                                                                                                                                                                  |

W fazie przygotowawczej uzgodniono organizację procesu pracy, podjęto

stosowne uchwały przez Radę i Zarząd Gminy oraz powołano Komitet i zespoły programowe do spraw prac nad strategią rozwoju gminy.

W fazie diagnostycznej zgromadzono dane statystyczne w oparciu o informacje z Urzędu Miasta i innych instytucji wewnętrznych i zewnętrznych (według arkuszy modelu analizy strategicznej).

Główną funkcją tego modelu jest możliwość tworzenia komputerowej bazy danych do opracowania wykresów oraz tabel ułatwiających analityczną pracę warsztatową wszystkich zaangażowanych w strategię grup roboczych.

W fazie tej dokonano szczegółowej oceny mocnych i słabych stron gminy (analiza wewnętrzna) oraz pojawiających się szans i zagrożeń (analiza zewnętrzna).

W wyniku prac diagnostycznych dokonano analizy wszystkich danych w celu przygotowania ogólnej charakterystyki gminy Rychwał, w tym oceny stanu poszczególnych sektorów, ich potencjału i zasadniczych obszarów problemowych..

W fazie planowania strategicznego zdefiniowane zostały zasadnicze obszary problemowe oraz priorytety realizacyjne dla poszczególnych celów strategicznych w oparciu o wyniki badań diagnostycznych oraz wiedzę członków Komitetu oraz zespołów programowych na temat problemów poszczególnych sektorów gminy Rychwał.

W fazie tej zdefiniowano również misję gminy, cele strategiczne, programy operacyjne, konkretne zadania, harmonogram realizacji programów operacyjnych łącznie z budżetem.

Końcowym etapem tej fazy było opracowanie systemu monitorowania realizacji strategii rozwoju gminy Rychwał oraz jej aktualizacji w miarę zmian stanu otoczenia.

## 2. Strategia rozwoju

### 2.1 Misja

Osią prezentowanej strategii rozwoju gminy Rychwał jest jej misja – pierwszy konkretny rezultat przeprowadzonego procesu planowania strategicznego. Misja gminy Rychwał wyznacza kierunek dalszych, zaplanowanych w niniejszej strategii działań.

# MISJA

**MISJĄ GMINY RYCHWAŁ  
JEST ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA I DOBROBYTU  
MIESZKAŃCOM W ZGODZIE ZE ZRÓWNOWAŻONYM  
ROZWOJEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO, W  
WARUNKACH WZAJEMNEJ ŻYCZLIWOŚCI SPOŁECZNOŚCI  
LOKALNEJ**

Misja jest zwięzłym opisem docelowego, oczekiwanego stanu i zakresu funkcji spełnianych przez gminę wobec jej mieszkańców i otoczenia. Stan opisany w misji ma charakter idealny, którego osiągnięcie powinno być zasadniczym celem wszystkich działań podejmowanych przez lokalną społeczność i władze. Zgodnie z powyższym postulatem wszystkie cele strategiczne strategii rozwoju gminy Rychwał odwołują się do zadeklarowanej misji - zaproponowane w ich ramach programy operacyjne i zadania prowadzić będą do postulowanego w misji stanu.

### 2.2 Zasadnicze obszary problemowe

Punktem wyjścia dla szczegółowych rozwiązań przewidzianych w strategii jest określenie zasadniczych obszarów problemowych rozwoju gminy Rychwał. Opierając się na wynikach badań diagnostycznych zidentyfikowano trzy zasadnicze obszary problemowe rozwoju gminy Rychwał. W ich ramach należy przygotowywać działania, które będą przyczyniać się do

rozwoju gminy i realizacji jej misji.

Zasadnicze obszary problemowe gminy Rychwał to:

- q Rozwój przedsiębiorczości lokalnej
- q Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie
- q Wzrost jakości życia mieszkańców gminy.

### **I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej**

W gminie Rychwał jedną z kluczowych kwestii jest rozwój przedsiębiorczości lokalnej (małych i średnich firm).

Zasadność identyfikacji takiego obszaru problemowego potwierdzają dane raportu o stanie gminy, zwłaszcza jego część dotycząca lokalnego sektora gospodarczego i rynku pracy.

Ogólnie potwierdza się potrzebę tworzenia i uruchamiania różnorodnych instrumentów, począwszy od tych o charakterze finansowym aż po instrumenty o charakterze organizacyjnym.

Kolejnym czynnikiem rozwoju przedsiębiorczości lokalnej uznanym za konieczny do realizacji w gminie Rychwał jest stwarzanie odpowiednich warunków umożliwiających przyciąganie inwestorów zewnętrznych, którzy powinni przyczynić się do istotnego wzrostu liczby dobrych jakościowo i trwałych miejsc pracy w gminie.

Jedną z istotnych kwestii związanych z rozwojem przedsiębiorczości lokalnej gminy Rychwał jest stałe monitorowanie rynku pracy, maksymalne wykorzystanie zasobów gminy (wykwalifikowanej kadry, produkcyjnych, agroturystycznych i innych), prowadzenie działań informacyjnych i promocyjnych w oparciu o ciągle aktualizowane wyniki badań metodą FGI (Focus Group Interview), w tym również na temat dostępności do uzbrojonych terenów pod inwestycje w gminie.

W okresie realizacji strategii rozwoju gminy Rychwał, kwestia ta powinna stać się przedmiotem poważnego zainteresowania władz lokalnych.

## II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie

Niski poziom wykształcenia młodzieży wiejskiej oraz ludności związanej z rolnictwem w gminie Rychwał jest poważnym zagrożeniem dla zachodzących w tym sektorze przemian.

Z raportu o stanie gminy Rychwał wynika, że istnieje tutaj dobra sieć szkół podstawowych oraz gimnazjum, potrzebny jest natomiast rozwój szkolnictwa średniego i zawodowego, który przyczyni się do wzrostu poziomu wykształcenia i kwalifikacji, pobudzania przedsiębiorczych postaw i umiejętności mieszkańców oraz szans dzieci i młodzieży.

Realizacja tego priorytetu ma prowadzić szczególnie do wzmocnienia konkurencyjności szkolnictwa w gminie Rychwał, rozwoju efektywnej współpracy z sektorem biznesu, aktywizacji zawodowej bezrobotnych, wzrostu szans rozwojowych dzieci i młodzieży, szczególnie wiejskiej, ograniczenia sfery ubóstwa i patologii społecznej oraz większej mobilności pracowników.

## III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy

Jakość życia (jego standard) zależy nie tylko w gminie Rychwał od osobistych dochodów jej mieszkańców, ale również zdeterminowany jest stanem infrastruktury komunalnej w gminie oraz systemem, organizacją i funkcjonowaniem instytucji służących zaspakajaniu potrzeb zbiorowych w gminie, takich jak zdrowie, edukacja, kultura, opieka społeczna, bezpieczeństwo.

Z raportu o stanie gminy Rychwał wynika, że istnieje tutaj konieczność budowy brakującej infrastruktury technicznej, budowy i modernizacji sieci dróg, poprawy stanu budynków i mieszkań komunalnych, zwiększenia oferty kulturalnej, jak również w zakresie ochrony zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa.

## 2.3 Cele strategiczne

Działania zaplanowane w ramach poszczególnych zasadniczych obszarów problemowych rozwoju gminy Rychwał wynikają z przyjętych celów strategicznych.

Zdefiniowane odrębnie dla każdego z obszarów problemowych cele strategiczne strategii rozwoju gminy Rychwał wyznaczają charakter programów operacyjnych, których realizacja przewidziana jest w ramach określonych zadań, które będą przyczyniać się do rozwoju gminy i realizacji jej misji.

W ramach niniejszej strategii zdefiniowano łącznie jedenaście celów strategicznych:

|                              |                                              |
|------------------------------|----------------------------------------------|
| Zasadniczy obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b> |
|------------------------------|----------------------------------------------|

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cele strategiczne | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stworzenie systemu wspierania przedsiębiorstw tworzących nowe miejsca pracy</li> <li>2. Powołanie instytucji zapewniającej profesjonalne doradztwo i informacje dla istniejących i nowotworzonych firm</li> <li>3. Stworzenie sprzyjających warunków dla inwestorów zewnętrznych</li> <li>4. Stworzenie nowych miejsc pracy w rolniczym sektorze gminy</li> </ol> |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                              |                                                    |
|------------------------------|----------------------------------------------------|
| Zasadniczy obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b> |
|------------------------------|----------------------------------------------------|

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cele strategiczne | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wzrost szans rozwojowych dla dzieci i młodzieży, szczególnie wiejskiej</li> <li>2. Zahamowanie odpływu młodych ludzi</li> <li>3. Rozwój współpracy pomiędzy sektorem usług publicznych a biznesem.</li> </ol> |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                 |                                             |
|---------------------------------|---------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy |
|---------------------------------|---------------------------------------------|

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cele<br>strategiczne | 1. Budowa brakującej infrastruktury<br>komunalnej<br>2. Zwiększenie oferty kulturalnej<br>3. Zwiększenie oferty w zakresie ochrony<br>zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa<br>4. Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki<br>lokalnej, sportu i rekreacji |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

W ramach każdego ze definiowanych celów strategicznych zaplanowano programy operacyjne.

Łącznie w ramach strategii rozwoju gminy Rychwał zaplanowano trzydzieści cztery programy operacyjne.

Zestawienie zasadniczych obszarów problemowych, celów strategicznych oraz programów operacyjnych przedstawia ogólny schemat strategii (przedstawiony na następnej stronie).

## 2.4 Schemat celów strategicznych i programów operacyjnych

### 1. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej

|                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                    |                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Cel nr 1:</b><br/>Stworzenie systemu wspierania firm tworzących nowe miejsca pracy</p>                                                                       | <p><b>Cel nr 2:</b><br/>Powołanie instytucji zapewniającej doradztwo i informacje dla istniejących i tworzonych firm</p>                                           | <p><b>Cel nr 3:</b><br/>Tworzenie dogodnych warunków dla inwestorów zewnętrznych (pozyskiwanie nowych miejsc pracy i wykorzystanie zasobów lokalnych)</p>          | <p><b>Cel nr 4:</b><br/>Tworzenie nowych miejsc pracy w rolniczym sektorze gminy</p>          |
| <p><b>Program 1/1</b><br/>Identyfikacja podstawowych barier i problemów w współpracy firm z instytucjami publicznymi i podjęcie działań na rzecz ich usunięcia</p> | <p><b>Program 2/1</b><br/>Stworzenie w Rychwale organizacji wspierania małej i średniej przedsiębiorczości (Rychwalskie Centrum Wspierania Przedsiębiorczości)</p> | <p><b>Program 3/1</b><br/>Stworzenie Miejskiego Zasobu Terenów Inwestycyjnych (MZTI) oraz określenie osoby odpowiedzialnej w UM za bieżącą aktualizację danych</p> | <p><b>Program 4/1</b><br/>Powołanie stowarzyszenia gospodarstw agroturystycznych w gminie</p> |
| <p><b>Program 1 / 2</b><br/>Ułatwienie dostępu do kapitału lokalnym firmom przez stworzenie funduszu pożyczkowego lub poręczeniowego</p>                           | <p><b>Program 2 / 2</b><br/>Gromadzenie, udostępnianie aktualnych informacji nt.gruntów,lokalii, dostępnej siły roboczej, lokalnych przetargów itp.</p>            | <p><b>Program 3 / 2</b><br/>Stworzenie systemu preferencji dla inwestorów(w tym w zakresie zobowiązań inwestycyjnych podatków lok. i obsługi UM).</p>              | <p><b>Program 4/2</b><br/>Organizacja Gminnego Centrum Szkoleń</p>                            |
|                                                                                                                                                                    | <p><b>Program 2 / 3</b><br/>Nawiązanie kontaktów z instytucjami i doradcami w organizowaniu wsparcia lokalnych firm</p>                                            | <p><b>Program 3 / 3</b><br/>Stworzenie programu promocji opartego na systemie preferencji i MZTI</p>                                                               |                                                                                               |

**II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie**

**Cel nr 1:**

Wzrost szans rozwojowych dla dzieci i młodzieży, szczególnie wiejskiej

**Cel nr 2:**

Zahamowanie odpływu młodzieży z gminy

**Cel nr 3:**

Rozwój współpracy pomiędzy sektorem usług publicznych a biznesem

**Program 1/1**

Utworzenie w Rychwale Liceum Ogólnokształcącego o profilu podstawowym i biologiczno chemicznym

**Program 2/1**

Prowadzenie szkolnictwa zawodowego na potrzeby lokalnego rynku pracy

**Program 3/1**

Tworzenie warunków dla kontraktowania usług publicznych w zakresie oświaty (przedszkola, szkoły podstawowe, gimnazja)

**Program 1 / 2**

Zagospodarowanie wolnego czasu w dziedzinie kultury oświaty

**Program 2 / 2**

Rozwijanie budownictwa mieszkaniowego (pomoc w tworzeniu małych spółdzielni)

**Program 3 /2**

Zorganizowanie Miejskiego Forum Organizacji Społecznych

**Program 1 / 3**

Zwiększenie konkurencyjności szkolnictwa w gminie

**Program 2 /3**

Budowa pozytywnego wizerunku gminy w świadomości młodzieży

III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy

|                                                                                  |                                                                                     |                                                                                                               |                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Cel nr 1:</b><br/>Budowa brakującej infrastruktury komunalnej w gminie</p> | <p><b>Cel nr 2:</b><br/>Zwiększenie oferty kulturalnej gminy</p>                    | <p><b>Cel nr 3:</b><br/>Zwiększenie oferty w zakresie ochrony zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa</p> | <p><b>Cel nr 4:</b><br/>Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki lokalnej, sportu i rekreacji</p> |
| <p><b>Program 1/1</b><br/>Budowy sieci sanitarnej w gminie</p>                   | <p><b>Program 2/1</b><br/>Modernizacja istniejącej bazy OSP dla potrzeb kultury</p> | <p><b>Program 3/1</b><br/>Zwiększenie jakości i dostępności usług zdrowotnych w gminie</p>                    | <p><b>Program 4/1</b><br/>Budowa zbiornika wodnego (miejsce po wyrobisku torfu)</p>               |
| <p><b>Program 1 / 2</b><br/>Budowa sieci gazowej w gminie</p>                    | <p><b>Program 2 / 2</b><br/>Wdrożenie zintegrowanego systemu obsługi bibliotek</p>  | <p><b>Program 3 / 2</b><br/>Budowa domu pomocy społecznej z ośrodkiem interwencji kryzysowej</p>              | <p><b>Program 4/2</b><br/>Budowa placów zabaw, ścieżek rowerowych, oraz dla turystyki konnej</p>  |
| <p><b>Program 1 /3</b><br/>Budowa i modernizacja sieci dróg w gminie</p>         |                                                                                     | <p><b>Program 3 / 3</b><br/>Opracowanie zintegrowanego systemu bezpieczeństwa w gminie</p>                    | <p><b>Program 4 /3</b><br/>Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Rychwale</p>                   |
| <p><b>Program 1 /4</b><br/>Modernizacja sieci kotłowni w gminie</p>              |                                                                                     |                                                                                                               | <p><b>Program 4 /4</b><br/>Wdrożenie programu zaleśień w gminie</p>                               |
| <p><b>Program 1 /5</b><br/>Rozbudowa i modernizacja oświetlenia w gminie</p>     |                                                                                     |                                                                                                               | <p><b>Program 4 /5</b><br/>Opracowanie systemu promocji gminy</p>                                 |
| <p><b>Program 1 /6</b><br/>Wprowadzenie systemu segregacji odpadów w gminie</p>  |                                                                                     |                                                                                                               |                                                                                                   |



## **2.5 Opisy programów i zadań (dla poszczególnych celów strategicznych w ramach zasadniczych obszarów problemowych).**

W tej części zawarto szczegółowe opisy programów operacyjnych w ramach poszczególnych zasadniczych obszarów problemowych strategii rozwoju gminy Rychwał.

Jak wynika ze schematu celów strategicznych i programów operacyjnych, każdemu ze zdefiniowanych celów strategicznych (w ramach zasadniczych obszarów problemowych) odpowiada kilka programów operacyjnych.

Każdy z programów operacyjnych został scharakteryzowany z uwzględnieniem:

- q jego warstwy merytorycznej – opis, uzasadnienie celowości i realizacji danego programu oraz jego związków z celem strategicznym,
- q jednostki wiodącej (osoby) wraz z instytucjami współpracującymi przy realizacji programu,
- q szacunkowego kosztu realizacji programu,
- q źródeł finansowania programu,
- q okresu realizacji programu (data początkowa i końcowa),
- q planowanego efektu końcowego (zakładanego w wyniku pełnej realizacji danego programu),
- q podstawowych zadań do realizacji w ramach programów operacyjnych.

Opisy poszczególnych programów służą głównie prezentacji ich idei.

Nie jest wykluczone, że w trakcie realizacji programów (lub w fazach przygotowawczych) wystąpi konieczność pewnych zmian (szczególnie w odniesieniu do terminów wdrożenia, a także w zakresie planowanych kosztów).

A zatem niniejsza strategia uwzględnia wymogi minimalnej elastyczności przez co zaplanowane programy i zadania będą mogły być dostosowane do występujących bieżących zmian zachodzących w otoczeniu społeczno – ekonomicznym gminy Rychwał.

|                                 |                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                                                                                             |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Stworzenie systemu wspierania<br/>przedsiębiorstw tworzących nowe miejsca<br/>pracy</b>                                                               |
| Program 1/1                     | <b>Identyfikacja podstawowych barier<br/>i problemów w współpracy firm z instytucjami<br/>publicznymi i podjęcie działań na rzecz ich<br/>usunięcia.</b> |

### Opis programu 1/1:

Program jest związany z szeregiem barier i utrudnień, które napotykają przedsiębiorcy gminy Rychwał w kontaktach z różnymi instytucjami publicznymi (Urząd Gminy i Miasta, Starostwo Powiatowe, ZUS, Urząd Skarbowy itd).

Program ten ma charakter jednorazowy natomiast niewykluczone jest, że po kilku latach niezbędne będzie jego powtórzenie.

Celem programu jest identyfikacja występujących barier i problemów oraz podjęcie działań zmierzających do ich usunięcia, głównie na poziomie lokalnym, poprzez np. zapewnienie dostępu do lepszej informacji, ustalenie korzystniejszych godzin przyjęć interesantów, uproszczenie procedur, itd. .

Realizacja tego programu powinna być dobrze skoordynowana z programami dotyczącymi obsługi inwestorów (patrz programy 3/1 i 3/2).

Program ten zostanie zapoczątkowany poprzez przeprowadzenie szerokiej akcji zbierania informacji i opinii wśród lokalnych przedsiębiorców na temat najważniejszych barier i problemów napotkanych w kontaktach z instytucjami publicznymi.

Informacje będą zbierane za pomocą odpowiednio przygotowanej ankiety oraz wywiadów.

Głównym problemem związanym z wdrożeniem programu będzie promocja całego przedsięwzięcia, tak aby dotrzeć do największej liczby przedsiębiorców i uzyskać od nich szczerą odpowiedź.

Zebrane informacje zostaną gruntownie przeanalizowane i podane do publicznej wiadomości w gazecie samorządowej „Odgłosy”.

W programie największą uwagę należy poświęcić problemom, na które społeczność lokalna może mieć znaczący wpływ.

Po wypracowaniu konkretnych zaleceń dotyczących sposobu usuwania podstawowych barier i problemów lokalnych firm w ich kontaktach z instytucjami publicznymi konieczna będzie realizacja programu.

**Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. ewidencji działalności gospodarczej we współpracy ze Stanowiskiem ds. zagospodarowania przetrzennego oraz Stanowiskiem ds. komunikacji społecznej Urzędu Gminy i Miasta w Rychwale, przy udziale Starostwa Powiatowego w Koninie.

W ramach realizacji programu niezbędna będzie również bliska współpraca z szeregiem różnych instytucji np. w których będą udoskonalane procedury oraz z organizacjami przedsiębiorców.

**Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Program ten nie jest w zasadzie kosztowny.

Zakłada się, że jego koszt nie powinien przekroczyć kwoty 20.000 zł., co będzie głównie obejmować koszty przygotowania druku, dystrybucji, zebrania i opracowania ankiet.

**Źródło finansowania programu:**

Zakłada się, że program w 80% (16.000 zł) będzie finansowany przez Urząd Gminy i Miasta w Rychwale, pozostałe 20% (4.000 zł) zostanie sfinansowane przez lokalne organizacje przedsiębiorców.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 28.02.2004 r.

**Planowany efekt końcowy:**

Praktyczne zrealizowanie co najmniej 60% zaleceń programu.

**Zadania do zrealizowania w programie:**

**Zadanie 1/1/1**

- zebranie danych o podstawowych barierach i problemach lokalnych przedsiębiorców w kontaktach z instytucjami publicznymi.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 30.09.2002 i będzie polegać na zbieraniu i analizie opinii lokalnych przedsiębiorców na temat podstawowych barier i problemów.

**Zadanie 1/1/2**

- analiza uzyskanych informacji i zaproponowanie realistycznych rozwiązań w celu usunięcia podstawowych problemów i barier.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 30.03.2003 r.

**Zadanie 1/1/3**

- realizacja zaleceń wypracowanych w ramach zadania 1/1/2.

Zadanie to będzie realizowane od 01.04.2003 do 28.02.2004 r.

|                                 |                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                                                                                                  |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Stworzenie systemu wspierania<br/>przedsiębiorstw tworzących nowe miejsca<br/>pracy</b>                                                                    |
| Program 1 /2                    | <b>Ułatwienie dostępu do kapitału lokalnym<br/>przedsiębiorcom poprzez stworzenie w<br/>Rychwale funduszu pożyczkowego i/lub<br/>funduszu poręczeniowego.</b> |

### **Opis programu 1/2:**

Celem tego programu jest zmniejszenie trudności przedsiębiorców lub innych osób (uruchamiającym działalność gospodarczą) w dostępie do kapitału inwestycyjnego i obrotowego poprzez stworzenie funduszu pożyczkowego bądź też funduszu poręczeń kredytowych.

Decyzja, który z funduszy będzie bardziej przydatny powinna zostać podjęta na podstawie odpowiedniej analizy potrzeb przedsiębiorców. Niezależnie od ostatecznego wyboru (fundusz poręczeniowy czy pożyczkowy) program ten ma charakter ciągły.

Doświadczenia, zarówno polskie, jak i zagraniczne pokazują, że lokalne fundusze pożyczkowe lub poręczeniowe mogą być efektywnym narzędziem wspierania lokalnej przedsiębiorczości.

Fundusze pożyczkowe uzupełniają ofertę banków, docierając do grup osób, które z różnych powodów nie są w stanie skorzystać z finansowania banków (osoby bezrobotne, osoby rozpoczynające działalność gospodarczą).

Fundusze poręczeniowe pełnią nieco inną rolę, mianowicie ułatwiają one dostęp do finansowania bankowego (lub funduszy pożyczkowych), oferując zabezpieczenie części (na ogół około 60-70%) kredytu lub pożyczki.

Są zatem, w odróżnieniu od funduszy pożyczkowych, instrumentem o charakterze wtórnym.

Pierwszym etapem działań zmierzających do utworzenia funduszy powinno być powołanie zespołu koordynującego działania na rzecz ich utworzenia.

W skład tego zespołu powinni wchodzić przedstawiciele Urzędu Gminy i Miasta w Rychwale, Powiatowego Urzędu Pracy w Koninie, a także lokalnych banków.

Inną ważną kwestią będzie zbadanie warunków potrzebnych do utworzenia tego typu funduszy w Rychwale, a szczególnie w zakresie personelu, wielkości kapitału, nastawienia kluczowych lokalnych instytucji, banków, urzędu pracy oraz ich rzeczywistego wpływu na lokalną gospodarkę i rynek pracy.

W kolejnym etapie działań należy (w powiązaniu z zadaniem 1 programu 1/1) dokonać analizy potrzeb lokalnych przedsiębiorców i bezrobotnych oraz potencjalnego popytu na poręczenia i/lub pożyczki.

W powyższej analizie można skorzystać z doświadczeń Centrum Organizacji Mikropożyczkowych (COM) z siedzibą w Warszawie, Poznańskim Funduszem Poręczeń Kredytowych oraz Funduszem Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego.

Na podstawie powyższych analiz powinna zostać podjęta decyzja o utworzeniu funduszu pożyczkowego i/lub poręczeniowego w Rychwale.

Przy podejmowaniu takiej decyzji powinny być brane pod uwagę następujące elementy:

- q potencjalny popyt na określony rodzaj wsparcia
- q dostępność alternatywnych źródeł wspomagania (oferta Powiatowego Urzędu Pracy w Koninie, fundusze pożyczkowe i poręczeniowe o zasięgu ponadlokalnym)
- q środki finansowe niezbędne do stworzenia danego typu funduszu w zestawieniu ze środkami realnie lub potencjalnie dostępnymi.

W celu uruchomienia funduszu niezbędne będzie opracowanie zasad jego działania, które powinny uwzględniać najlepsze doświadczenia i wzory dostosowane do potrzeb lokalnych przedsiębiorców, jak i dostępnych środków finansowych, jak również struktury instytucjonalnej gminy Rychwał i powiatu konińskiego.

Po zakończeniu wszystkich działań przygotowawczych możliwe będzie uruchomienie funduszu (ów). W obu przypadkach warunkiem ich uruchomienia będzie naturalnie spełnienie podstawowych warunków, w szczególności zdobycie odpowiednich środków finansowych na ich działalność.

W przypadku obu funduszy kluczowa będzie promocja ich działalności, aby dotrzeć do wszystkich potencjalnych klientów.

W przypadku funduszu poręczeniowego dodatkowo bardzo ważną kwestią będzie nawiązanie współpracy z lokalnymi bankami.

#### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. ewidencji działalności gospodarczej we współpracy z lokalnymi organizacjami przedsiębiorców lub po jego utworzeniu z Centrum Wspierania Przedsiębiorczości w Rychwale (patrz program 2/1).

Zdobycie środków finansowych na działanie funduszu (funduszy) powinno być koordynowane przez Z-cę Burmistrza Gminy i Miasta Rychwał.

#### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Budżet programu zależy oczywiście od tego, czy będzie tworzony jeden fundusz (i który?), czy też oba fundusze. Zakłada się, że przy założeniu tylko funduszu poręczeniowego koszt wyniesie 400.000 zł., funduszu pożyczkowego 600.000 zł., zaś obu funduszy ok. 1.000.000 zł.

**Źródło finansowania programu:**

Program powinien być finansowany z różnych źródeł.

Oprócz wkładu ze strony Urzędu Gminy i Miasta w Rychwale, potencjalne źródła finansowania to: Polska Fundacja Promocji i Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw, Krajowy Fundusz Poręczeń Kredytowych Banku Gospodarstwa Krajowego (KSFP), Ministerstwo Skarbu (w „Kierunkach polityki rządu wobec małych i średnich przedsiębiorstw do 2002 roku” zapisano na cele wspomagania tworzenia funduszy poręczeniowych dziesiątki milionów złotych).

**Łączne finansowanie z budżetu UGiM Rychwał:**

Ok. 100.000 zł. – koszty organizacji jednego z funduszy wraz z wyposażeniem w minimalny kapitał początkowy.

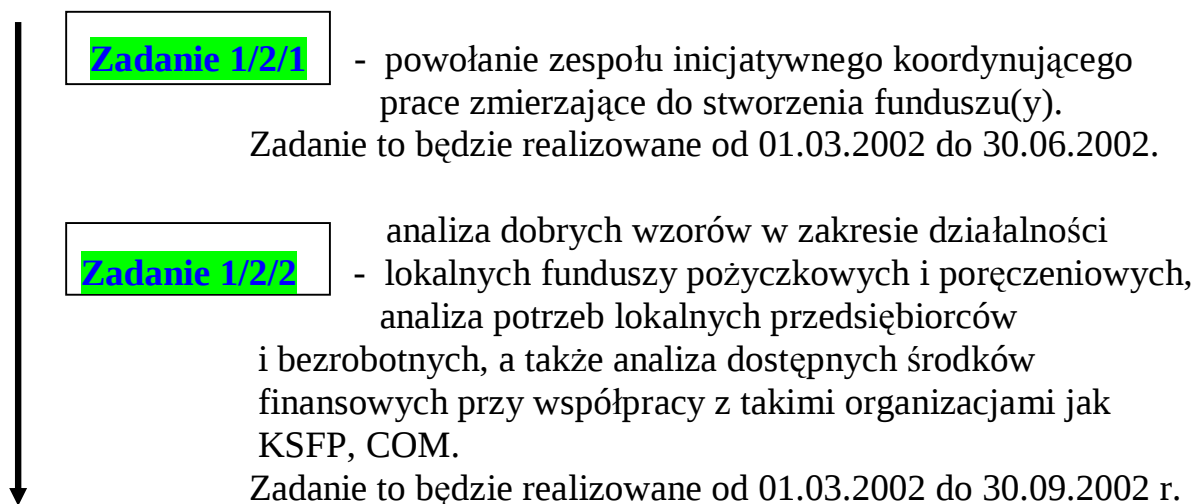
**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 28.02.2006 r.  
Przez zakończenie realizacji programu rozumiemy tutaj osiągnięcie pełnych zdolności operacyjnych i niezależności finansowej przez powołany fundusz.

**Planowany efekt końcowy:**

Końcowym efektem programu powinno być zapewnienie (w okresie działania funduszu do końca 2005 roku) finansowania (pożyczki i/lub poręczenia) co najmniej 25 lokalnych (małych i średnich) przedsiębiorców lub osób rozpoczynających działalność gospodarczą.

**Zadania do zrealizowania w programie:**



**Zadanie 1/2/3**

- podjęcie decyzji o utworzeniu jednego lub obu funduszy oraz o kształcie ich działania.

Zadanie to będzie wykonane od 01.10.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 1/2/4**

- opracowanie zasad działania funduszu(y), identyfikacja i szkolenie osoby(ób) obsługującego fundusz(e).

Zadanie to będzie wykonane od 01.01.2003 do 30.06.2003 r.

**Zadanie 1/2/5**

- uruchomienie funduszu(y) – działalność bieżąca, promocja działalności w skali lokalnej, gromadzenie kapitału.

Realizacja zadanie rozpocznie się 01.07.2003 i potrwa do 28.02.2006 r., czyli do momentu osiągnięcia przez fundusz pełnej operatywności i niezależności finansowej.

|                                 |                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                                                                                                |
| Cel<br>Strategiczny 2           | <b>Powołanie organizacji zapewniającej doradztwo i informacje dla istniejących i nowo-<br/>tworzonych firm</b>                                              |
| Program 2 /1                    | <b>Stworzenie w Rychwale organizacji wspierania<br/>małej i średniej przedsiębiorczości (np.<br/>Centrum Wspierania Przedsiębiorczości w<br/>Rychwale).</b> |

### Opis programu 2/1:

Celem stworzenia takiej organizacji jest zapewnienie odpowiedniego wsparcia doradczego i informacyjnego przedsiębiorcom z gminy Rychwał, a także osobom podejmującym działalność gospodarczą.

W chwili obecnej nie ma w Rychwale organizacji, która mogłaby odgrywać taką potrzebną rolę.

Szczegółowa formuła prawna i założyciele takiej organizacji, jak i źródła jej finansowania, powinny zostać określone w dalszych etapach.

Ideą tego programu jest stworzenie niewielkiej organizacji, ściśle współpracującej z Urzędem Gminy i Miasta, władzami powiatowymi i przedsiębiorcami, która koordynowałaby i inicjowała działania na rzecz rozwoju małych i średnich firm w Rychwale.

Program ma charakter jednorazowy, ciągła natomiast powinna być działalność Centrum.

W Polsce większość takich lokalnych organizacji działa w ramach tzw.

Krajowego Systemu Usług koordynowanego przez Polską Fundację Promocji i Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw i zapewnia odpowiednie doradztwo, mając ponadto dostęp do najnowszych informacji o programach pomocowych i innych wydarzeniach ważnych dla lokalnej gospodarki.

Przy realizacji tego programu istotną kwestią będzie określenie formy prawnej i źródeł finansowania Centrum. Decyzja co do formy prawnej powinna zostać podjęta przez osoby i organizacje zaangażowane w proces tworzenia z uwzględnieniem:

- § dostosowania formy prawnej do celów jakie Centrum będzie realizować
- § łatwości założenia, rejestracji i działania Centrum w określonej formule i poziomie kosztów
- § dostępności różnych źródeł finansowania dla rozmaitych form prawnych
- § wpływu założycieli (przede wszystkim UGiM) na działanie Centrum w zależności od wybranej formy prawnej.

- § lokalizacji Centrum
- § źródeł finansowania Centrum

**Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. ewidencji działalności gospodarczej we współpracy z lokalnymi organizacjami przedsiębiorców – prace związane z organizacją i uruchomieniem Centrum – po uruchomieniu działalność realizowana będzie przez Centrum.

**Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt utworzenia i prowadzenia Centrum nie powinien być wysoki i należy oszacować go na poziomie ok. 100.000 zł.

**Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego. Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych np Polskiej Fundacji Promocji i Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw.

**Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

50% kosztów programu, tj. 50.000 zł.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

01.10.2002 – 30.09.2004 (przez zakończenie realizacji programu rozumie się osiągnięcie pełnych zdolności operacyjnych przez Centrum).

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Końcowym efektem programu powinno być utworzenie funkcjonującej organizacji, będącej w stanie zapewnić, w ramach posiadanych możliwości, niezbędne doradztwo dla małych i średnich przedsiębiorstw w gminie Rychwał.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 2/1/1**

- powołanie zespołu inicjatywnego koordynującego prace związane z procesem założycielskim Centrum. Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 30.11.2002.

**Zadanie 2/1/2**

- Forma prawna i źródła finansowania Centrum

Zadanie to będzie realizowane od 01.12.2002 do 31.03.2003 r.

**Zadanie 2/1/3**

- podjęcie decyzji o lokalizacji Centrum i jego wyposażeniu biurowym.

Zadanie to będzie wykonane od 01.04.2003 do 30.06.2003 r.

**Zadanie 2/1/4**

- prawna rejestracja Centrum i rozpoczęcie działalności. Faktyczny czas realizacji tego zadania istotnie zależy od wybranej formy prawnej Centrum.

Zadanie to będzie wykonane od 01.07.2003 do 30.09.2004 r.

|                              |                                                                                                                                         |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                                                                            |
| Cel Strategiczny 2           | <b>Powołanie organizacji zapewniającej doradztwo i informacje dla istniejących i nowo-tworzonych firm</b>                               |
| Program 2 /2                 | <b>Gromadzenie, udostępnianie aktualnych informacji dotyczących gruntów, lokali, dostępnej siły roboczej, lokalnych przetargów itd.</b> |

### **Opis programu 2/2:**

Realizacja tego programu ma na celu gromadzenie i udostępnianie podstawowych informacji ułatwiających prowadzenie działalności gospodarczej w gminie Rychwał - przede wszystkim będą one dotyczyć: gruntów i budynków dostępnych do wykupu lub dzierżawy, dostępnej siły roboczej, organizowanych przetargów.

Program powinien mieć charakter ciągły i być prowadzony przez utworzone w Rychwale Centrum Wspomagania Przedsiębiorczości Lokalnej (program 2/1). W pierwszej kolejności niezbędne będzie określenie zakresu potrzebnych informacji oraz sposobu ich zbierania i udostępniania.

Zakres gromadzonych informacji powinien być możliwy do zebrania i co bardzo ważne powinien ulegać okresowej aktualizacji.

Zasadniczą sprawą jest również, aby zbierane dane były łatwo dostępne dla potencjalnych użytkowników i aby były one aktualne i przejrzyste.

Równie ważną kwestią jest sprawa przygotowania nowej oferty dla lokalnych przedsiębiorców i innych zainteresowanych osób.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Centrum Wspierania Przedsiębiorczości w Rychwale we współpracy ze Stanowiskiem ds. ewidencji działalności gospodarczej i Stanowiskiem ds. zagospodarowania przetrzennego i Stanowiskiem ds. komunikacji społecznej Urzędu Miejskiego, a także z Powiatowym Urzędem Pracy w Koninie.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 20.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego. Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych np Polskiej Fundacji Promocji MSP.

### **Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

40% kosztów programu, tj. 8.000 zł.

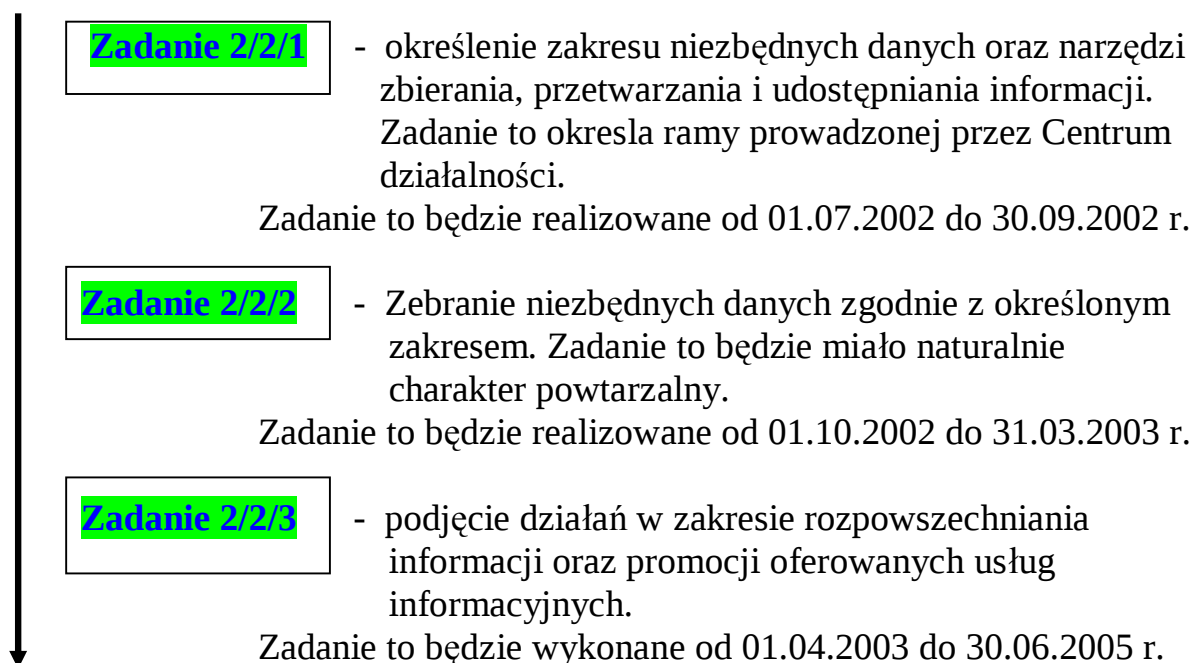
### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.07.2002 do 30.06.2005 r.

### **Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Końcowym efektem programu powinno być udzielenie lokalnym przedsiębiorcom i innym zainteresowanym osobom w okresie działania programu co najmniej 100 porad / informacji.

### **Zadania do zrealizowania:**



|                              |                                                                                                              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                                                 |
| Cel Strategiczny 2           | <b>Powołanie organizacji zapewniającej doradztwo i informacje dla istniejących i nowo-tworzonych firm</b>    |
| Program 2 /3                 | <b>Nawiązanie kontaktów z instytucjami i doradcami zewnętrznymi w organizowaniu wsparcia lokalnych firm.</b> |

### Opis programu 2/2:

Realizacja tego programu ma na celu nawiązanie i utrzymywanie kontaktów z kluczowymi dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości instytucjami i profesjonalnymi doradcami.

Chodzi tutaj o instytucje związane z ogólnopolskimi działaniami, które wspierają małe i średnie przedsiębiorstwa (Polska Fundacja Promocji i Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw, Polska Agencja Rozwoju Regionalnego itp).

Współpraca z tymi instytucjami powinna umożliwić lepszy dostęp lokalnych przedsiębiorców do aktualnych informacji o różnych instrumentach i programach pomocowych.

Nawiązanie kontaktów z odpowiednią liczbą profesjonalnych doradców powinno natomiast ułatwić szybki dostęp do porad przedsiębiorcom poszukującym specyficznych konsultacji.

Niniejszy program ma też charakter ciągły i będzie również realizowany przez Centrum Wspierania Przedsiębiorczości w Rychwale, stąd też okres jego realizacji jest uzależniony od terminu powstania Centrum.

W pierwszym etapie celowe będzie określenie popytu na doradztwo i informacje (na programy i usługi doradcze dostosowane do rodzaju potrzeb przedsiębiorców i innych zainteresowanych osób) w konkretnej sytuacji przedsiębiorstw w gminie Rychwał.

Efektywna realizacja tego programu będzie zależeć od dobrej współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami, osobami i instytucjami zewnętrznymi oraz rozpoznania potrzeb lokalnego rynku pracy .

**Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Centrum Wspierania Przedsiębiorczości w Rychwale przy współpracy z Stanowiskiem ds. komunikacji społecznej Urzędu Gminy i Miasta.

**Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 30.000 zł.

**Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego. Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych np Polskiej Fundacji Promocji MSP.

**Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

60% kosztów programu, tj. 18.000 zł.

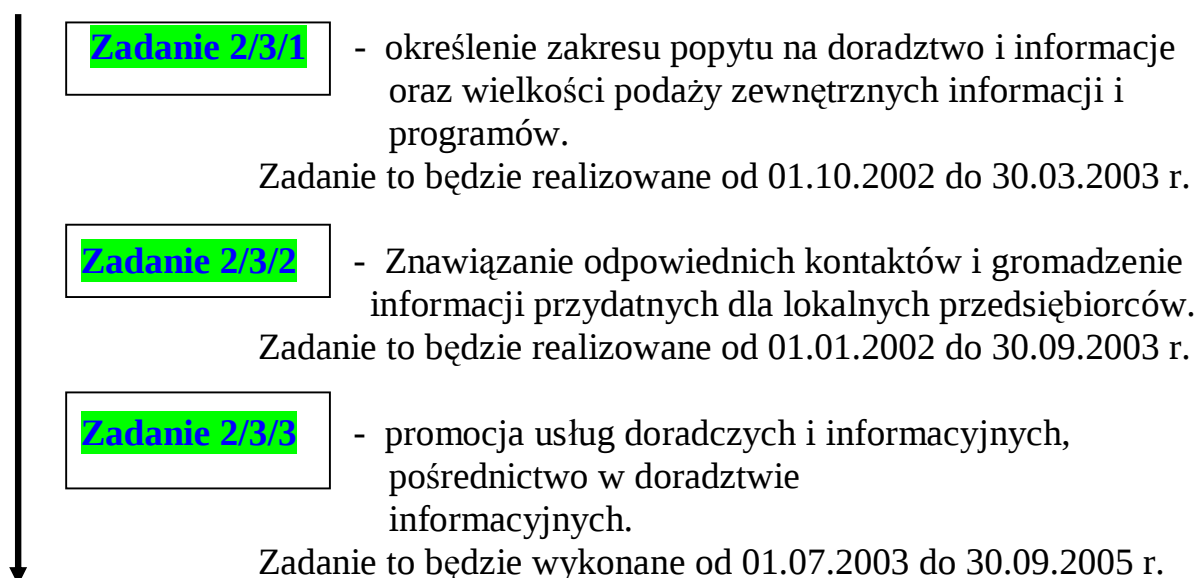
**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.10.2002 do 30.09.2005 r.

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

W Rychwale (w Centrum) dostępne będą aktualne informacji o programach pomocowych na rzecz wspierania rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw. W Centrum możliwe będzie także uzyskanie informacji na temat usług doradczych, świadczonych zainteresowanym na temat określonej działalności gospodarczej oraz uzyskania pomocy w tym zakresie.

**Zadania do zrealizowania:**



|                              |                                                                                                                                                |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                                                                                   |
| Cel Strategiczny 3           | <b>Tworzenie dogodnych warunków dla inwestorów zewnętrznych (pozyskiwanie nowych miejsc pracy i wykorzystanie zasobów lokalnych)</b>           |
| Program 3/1                  | <b>Stworzenie Miejskiego Zasobu Terenów Inwestycyjnych (MZTI) oraz określenie osoby odpowiedzialnej w UGiM za bieżącą aktualizację danych.</b> |

### Opis programu 3/1:

Dynamiczny rozwój gospodarczy gminy Rychwał okaże się utrudniony, gdy będzie się opierać wyłącznie o zasoby lokalne. Stąd też pojawia się potrzeba podjęcia kompleksowych działań mających na celu przyciągnięcie inwestorów zewnętrznych.

Proces pozyskiwania inwestorów zewnętrznych jest skomplikowany i zazwyczaj długotrwały, poza tym występuje ostra konkurencja, ponieważ ich pozyskanie jest przedmiotem zainteresowania innych ośrodków miejskich.

Stąd konieczność przygotowania i szybkiego wdrożenia całego zestawu instrumentów, który odróżni propozycję gminy Rychwał od innych konkurencyjnych ofert.

Niniejszy program jest elementem składowym działań, które mają doprowadzić do stworzenia sprzyjających warunków, umożliwiających efektywne przyciągnięcie inwestorów zewnętrznych.

Program, który ma charakter ciągły, ma na celu zinwentaryzowanie oraz wydzielenie terenów pod inwestycje w gminie Rychwał (utworzenie tzw. Miejskiego Zasobu Terenów Inwestycyjnych – MZTI), wraz z ich profesjonalnym opisem w postaci bazy danych dla inwestorów (w trakcie realizacji programu dane te będą aktualizowane i analizowane).

Informacje o MZTI muszą zostać wzmocnione ofertą gminy Rychwał wyraźnie określonych preferencji w zakresie uzbrojenia terenów, podatków lokalnych i pomocy organizacyjnej przewidzianych w ramach programu 3/2.

**Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Program będzie realizowany przy udziale Stanowiska ds. zagospodarowania przestrzennego Urzędu Gminy i Miasta w Rychwale (we współpracy ze Stanowiskiem ds. komunikacji społecznej)

Z-ca Burmistrza będzie koordynował realizację programu.

**Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 20.000 zł.

**Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany ze środków budżetu gminy i miasta. Nie powoduje on konieczności ponoszenia dużych nakładów na usługi zewnętrzne – wydatki dotyczyć będą przede wszystkim przygotowania szczegółowej bazy danych dla inwestorów.

**Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

100% kosztów programu, tj. 20.000 zł.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.10.2002 do 30.06.2004 r.

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

W Rychwale potencjalni inwestorzy uzyskują dostęp do aktualnych i zaprezentowanych w profesjonalny sposób danych i informacji niezbędnych w procesie przygotowania decyzji inwestycyjnych.

Posiadanie tego rodzaju bazy danych ułatwi kontakty z potencjalnymi inwestorami.

Docelowo istnienie MZTI umożliwi realizację kilku inwestycji (małych i średnich przedsiębiorstw), które wykorzystają lokalne zasoby i będą dysponować nowoczesnymi i czystymi technologiami.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 3/1/1**

- powołanie w Urzędzie Gminy i Miasta zespołu ds. opracowania szczegółowej koncepcji utworzenia MZTI oraz systemu preferencji dla inwestorów -

(Z-ca Burmistrza, Stanowisko ds. zagospodarowania przestrzennego, Stanowisko ds. komunikacji społecznej, radca prawny).

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 3/1/2**

- dokonanie przeglądu terenów pod kątem możliwości włączenia w skład MZTI wraz z określeniem szacunkowych nakładów inwestycyjnych na dozbrojenie (do wykorzystania w przypadku pojawienia się ofert inwestycyjnych)

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 31.03.2003 r.  
(początkowo równoległe z zadaniem 3/1/2)

**Zadanie 3/1/3**

- budowa szczegółowej bazy danych o terenach włączonych w skład MZTI, bieżąca aktualizacja bazy danych (analiza możliwości pozyskiwania nowych terenów pod inwestycje).

Zadanie to będzie wykonane od 01.04.2003 do 30.09.2003 r.

**Zadanie 3/1/4**

- ostateczne dopracowanie koncepcji organizacyjnej MZTI (w tym uwzględniającej problem pozyskiwania nowych terenów)

Zadanie to będzie wykonane od 01.10.2003 do 30.06.2004  
(następnie dalsza, ciągła działalność MZTI)

|                              |                                                                                                                                       |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                                                                          |
| Cel Strategiczny 3           | <b>Tworzenie dogodnych warunków dla inwestorów zewnętrznych (pozyskiwanie nowych miejsc pracy i wykorzystanie zasobów lokalnych)</b>  |
| Program 3/2                  | <b>Stworzenie systemu preferencji dla inwestorów (w tym w zakresie zobowiązań inwestycyjnych, podatków lokalnych i obsługi UGiM).</b> |

### Opis programu 3/2:

Program 3/2 stanowi niezbędne uzupełnienie poprzedniego programu 3/1. MZTI musi zostać wzmocniony ofertą, która wyraźnie określa preferencje dla inwestorów.

Celem niniejszego programu jest więc budowa systemu preferencji dla inwestorów, którzy gotowi będą realizować inwestycje na obszarze MZTI.

Planowany system preferencji powinien objąć trzy sfery:

- § zobowiązania ze strony władz gminy Rychwał w zakresie uzbrojenia (dobrej infrastruktury) wybranych terenów inwestycyjnych w ramach MZTI (z wyłączeniem mediów energii elektrycznej), w przypadku pojawienia się podmiotów zainteresowanych inwestowaniem w Rychwale.
- § preferencji podatkowych (podatki lokalne), w zakresie uzależnionym od oferowanych nakładów inwestycyjnych i/lub liczby tworzonych miejsc pracy
- § pomocy ze strony gminy Rychwał w procesie inwestycyjnym (obsługa uzgodnień formalnych), tzw. obsługa inwestorska.

### Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:

Program będzie realizowany przy udziale Stanowiska ds. ewidencji gospodarczej Urzędu Gminy i Miasta w Rychwale (we współpracy z doradcami zewnętrznymi oraz Radcą Prawnym i Starostwem Powiatowym w Koninie) Z-ca Burmistrza będzie koordynował realizację programu.

### Szacunkowy koszt realizacji programu:

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 10.000 zł.

**Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany ze środków budżetu miejskiego. Nie powoduje on konieczności ponoszenia dużych nakładów na usługi zewnętrzne – wydatki dotyczyć będą przede wszystkim przygotowania analiz prawnych / finansowych.

**Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

100% kosztów programu, tj. 10.000 zł.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.10.2002 do 30.06.2003 r.

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

W Rychwale zostanie stworzony (obiektywny) system preferencji dla inwestorów zewnętrznych realizujących inwestycje w ramach MZTI. System preferencji przybierze postać dokumentu prawnego (uchwały RM), z którego wynikać będą zobowiązania gminy Rychwał w zakresie określonych preferencji, stosowanych jedynie w konkretnych umowach inwestycyjnych.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 3/2/1**

- przeprowadzenie analizy prawnych uwarunkowań do udzielania przez władze gminy Rychwał preferencji (w podatkach lokalnych) dla inwestorów, w tym analiza doświadczeń innych ośrodków miejskich

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 3/2/2**

- przygotowanie propozycji dotyczących zakresu i procedury realizacji zobowiązań władz gminy Rychwał w zakresie uzbrajania (dozbrajania) terenów pod inwestycje w ramach MZTI oraz w zakresie pomocy w procesie inwestycyjnym (obsługa uzgodnień formalnych)

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 31.12.2002 r.  
(równolegle z zadaniem 3/2/1)

**Zadanie 3/2/3**

- opracowanie systemu preferencji w formie oficjalnego dokumentu (preferencje „w zamian” za tworzone nowe miejsca pracy i /lub realizowane nakłady inwestycyjne – w ramach MZTI, potwierdzone w ramach umów inwestycyjnych.

Zadanie to będzie wykonane od 01.01.2003 do 31.03.2003 r.

**Zadanie 3/2/4**

- przyjęcie systemu preferencji i jego promocja ukierunkowana na potencjalnych inwestorów (patrz program 3/3).

Zadanie to będzie wykonane od 01.04.2003 do 30.06.2004

|                              |                                                                                                                                      |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                                                                         |
| Cel Strategiczny 3           | <b>Tworzenie dogodnych warunków dla inwestorów zewnętrznych (pozyskiwanie nowych miejsc pracy i wykorzystanie zasobów lokalnych)</b> |
| Program 3/3                  | <b>Stworzenie programu promocji opartego na systemie preferencji i MZTI.</b>                                                         |

### **Opis programu 3/3:**

Niezbędnym uzupełnieniem programów 3/1 i 3/2 jest ich promocja ukierunkowana na potencjalnych inwestorów, co jest celem programu 3/3. Utworzenie MZTI oraz przyjęcie systemu preferencji stwarzać będą dogodne warunki do promocji gminy Rychwał jako miejsca „przyjaznego wobec inwestorów zewnętrznych”.

Informacja ta musi dotrzeć do jak najszerzej grupy odbiorców (potencjalnych inwestorów), tak w kraju, jak i poza jej granicami. W tym celu konieczne będzie zastosowanie rozmaitych, nowoczesnych technik i nośników informacji.

Program promocji musi zostać dobrze przemyślany i zaplanowany.

Jak już zaznaczono jego kluczowymi elementami będą MZTI i system preferencji.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Za realizację programu odpowiedzialne będzie Stanowisko ds. komunikacji społecznej Urzędu Gminy i Miasta w Rychwale (we współpracy ze Stanowiskiem ds. ewidencji gospodarczej)

Z-ca Burmistrza będzie koordynował realizację programu.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 60.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany ze środków budżetu miejskiego.

Wydatki dotyczyć będą przede wszystkim przygotowania materiałów promocyjnych dla potencjalnych inwestorów

### **Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

100% kosztów programu, tj. 60.000 zł.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.04.2002 do 31.12.2004 r.

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

W wyniku prowadzonej promocji uda się nawiązać kontakt z grupą kilkunastu inwestorów zainteresowanych inwestycjami w gminie Rychwał. Ostatecznym efektem programu powinno być uruchomienie kilku małych i średnich przedsiębiorstw w gminie Rychwał

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 3/3/1**

- wyznaczenie osoby odpowiedzialnej za opracowanie programu, określenie operacyjnych zasad promocji opartego na systemie preferencji oraz MZTI

Zadanie to będzie realizowane od 01.04.2002 do 30.06.2002 r.

**Zadanie 3/3/2**

- zorganizowanie dwóch wizyt studialnych do gmin, które uruchomiły tzw. miejskie / gminne strefy inwestycyjne.

Gromadzenie doświadczeń w zakresie marketingu – przyciągania inwestorów.

Zadanie to będzie realizowane od 01.04.2002 do 30.06.2002 r.  
(równolegle z zadaniem 3/3/1)

**Zadanie 3/3/3**

- utworzenie strony internetowej gminy Rychwał z informacjami kierowanymi bezpośrednio do

inwestorów, szczególnie na temat systemu preferencji i MZTI (kompleksowa rozbudowa strony „www” pod kątem potrzeb potencjalnych inwestorów).

Zadanie to będzie wykonane od 01.07.2002 do 30.09.2002 r.

**Zadanie 3/3/4**

- włączenie informacji o systemie preferencji i MZTI do wszystkich publikacji / materiałów o gminie Rychwał oraz imprez promocyjnych, w których gmina uczestniczy.

Zadanie to będzie wykonane od 01.07.2002 do 31.12.2002

**Zadanie 3/3/5**

- rozpowszechnianie informacji z uwzględnieniem Wyników bieżącej aktualizacji stanu MZTI (bazy danych) oraz realizowanych preferencji (prezentacja pozytywnych doświadczeń)

Zadanie to będzie wykonane od 01.07.2002 do 31.12.2004

|                                 |                                                                                 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej</b>                                    |
| Cel<br>Strategiczny 4           | <b>Tworzenie nowych miejsc pracy w rolniczym sektorze gminy</b>                 |
| Program 4/1                     | <b>Powołanie stowarzyszenia gospodarstw agroturystycznych w gminie Rychwał.</b> |

### Opis programu 4/1:

Celem stworzenia takiej organizacji jest zapewnienie odpowiedniego wsparcia doradczego i informacyjnego przedsiębiorcom z gminy Rychwał, a także osobom podejmującym działalność gospodarczą, którzy zainteresowani są agroturystyką.

W chwili obecnej nie ma w Rychwale organizacji, która mogłaby odgrywać taką potrzebną rolę.

Ideą tego programu jest stworzenie niewielkiej organizacji, ściśle współpracującej z Urzędem Gminy i Miasta, władzami powiatowymi i gospodarstwami agroturystycznymi, która koordynowałaby i inicjowała działania na rzecz rozwoju tego rodzaju gospodarstw w gminie Rychwał. Program ma charakter jednorazowy, ciągła natomiast powinna być działalność organizacji w celu znalezienia alternatywnych źródeł dochodu poza rolnictwem.

W Polsce większość takich lokalnych organizacji działa w ramach tzw. Krajowego Systemu Usług koordynowanego przez Polską Organizację Turystyki (POT) i zapewnia odpowiednie doradztwo, mając ponadto dostęp do najnowszych informacji o programach pomocowych i innych wydarzeniach ważnych dla lokalnej gospodarki.

Przy realizacji tego programu istotny będzie proces tworzenia takiego stowarzyszenia z uwzględnieniem:

- § dostosowania formy organizacyjnej do celów jakie stowarzyszenie będzie realizować
- § łatwości założenia, rejestracji i działania stowarzyszenia w określonej formule i poziomie kosztów
- § dostępności różnych źródeł finansowania
- § wpływu założycieli (przede wszystkim UGiM) na działanie stowarzyszenia
- § lokalizacji stowarzyszenia
- § źródeł finansowania stowarzyszenia

**Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. ewidencji gospodarczej we współpracy z lokalnymi gospodarstwami agroturystycznymi – prace związane z organizacją i uruchomieniem Stowarzyszenia – po uruchomieniu działalność realizowana będzie przez Stowarzyszenie.

**Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt utworzenia i prowadzenia Stowarzyszenia nie powinien być wysoki i należy oszacować go na poziomie ok. 30.000 zł.

**Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego. Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych np Polskiej Fundacji Promocji i Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw, Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego lub w ramach europejskich funduszy promujących rozwój agroturystyki.

**Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

50% kosztów programu, tj. 15.000 zł.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

01.10.2002 – 30.09.2004 (przez zakończenie realizacji programu rozumie się osiągnięcie pełnych zdolności operacyjnych przez Stowarzyszenie).

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Końcowym efektem programu powinno być utworzenie funkcjonującej organizacji, będącej w stanie zapewnić w ramach posiadanych możliwości, niezbędne doradztwo oraz promocję dla gospodarstw agroturystycznych w gminie Rychwał.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 4/1/1**

- powołanie zespołu inicjatywnego koordynującego prace związane z procesem założycielskim Stowarzyszenia.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 30.11.2002 r.

**Zadanie 4/1/2**

- Forma organizacyjna i źródła finansowania Stowarzyszenia.

Zadanie to będzie realizowane od 01.12.2002 do 31.03.2003 r.

**Zadanie 4/1/3**

- podjęcie decyzji o lokalizacji Stowarzyszenia i jego wyposażeniu biurowym.

Zadanie to będzie wykonane od 01.04.2003 do 30.06.2003 r.

**Zadanie 4/1/4**

- prawna rejestracja Stowarzyszenia i rozpoczęcie działalności.

Faktyczny czas realizacji tego zadania istotnie zależy od wybranej formy organizacyjnej Stowarzyszenia.

Zadanie to będzie wykonane od 01.07.2003 do 30.09.2004 r.

|                                 |                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | I. Rozwój przedsiębiorczości lokalnej                       |
| Cel<br>Strategiczny 4           | Tworzenie nowych miejsc pracy w rolniczym<br>sektorze gminy |
| Program 4/2                     | Organizacja Gminnego Centrum Szkoleń.                       |

**Opis programu 4/2:**

Agroturystyka to jedna z form działalności rolników ukierunkowana na wypoczynek w gospodarstwach rolnych, które dysponują odpowiednimi warunkami oczekiwanymi przez turystów krajowych i zagranicznych. Program ma na celu organizację gminnego centrum szkoleń, głównie w celu przygotowania rolników w gminie Rychwał do prowadzenia przez nich działalności gospodarczej, również w gospodarstwach agroturystycznych. Przygotowanie będzie polegać na ich udziale w cyklu edukacyjnych warsztatów szkoleniowych, których zakres będzie obejmował poznanie nowoczesnych metod zarządzania gospodarstw rolnych, przepisów prawnych, bankowych i podatkowych, zasad obsługi turystów, kalkulacji kosztów usług, estetycznego urządzania zagrody, komputeryzacji itp), oraz naukę języka obcego . Główne zadanie w tym zakresie należy powierzyć specjalistom terenowego Ośrodka Doradztwa Rolniczego, którzy są organizatorami i promotorami przemian na obszarach wiejskich powiatu konińskiego. Specjaliści z ODR-u mogą łatwo docierać w gminie Rychwał do konkretnych gospodarstw i pomagać w ich modernizacji. Program mógłby być finansowany z dotacji celowej Ministerstwa Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej dla terenowego ODR-u , którego zadaniem byłaby realizacja tego rodzaju szkoleń w gminie Rychwał.

**Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. ewidencji działalności gospodarczej we współpracy z specjalistami terenowego Ośrodka Doradztwa Rolniczego.

Po uruchomieniu Stowarzyszenia Gospodarstw Agroturystycznych w gminie Rychwał za szkolenia rolników będzie odpowiedzialna ta organizacja.

**Szacowany koszt realizacji programu:**

Koszt organizacji cyklu pierwszych sześciu warsztatów szkoleniowych w gminie Rychwał dla rolników zainteresowanych prowadzenia przez nich działalności gospodarczej w gospodarstwach agroturystycznych oszacowano na poziomie 30.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim z dotacji celowej w wysokości 20.000 zł. dla terenowego ODR-u z Ministerstwa Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej na realizację szkoleń rolników w gminie Rychwał zainteresowanych rozwojem agroturystyki.

### **Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

Udział gminy Rychwał w realizacji niniejszego programu oszacowano w wysokości 10.000 zł.

### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

01.10.2002 – 31.03.2003 r (zakończenie realizacji programu wiązać się będzie z organizacją i rejestracją w gminie Rychwał Stowarzyszenia Gospodarstw Agroturystycznych).

### **Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Końcowym efektem programu będzie poprawa systemu zarządzania gospodarstwami rolnymi w gminie oraz przygotowanie minimum piętnastu rolników w gminie Rychwał do prowadzenia przez nich działalności gospodarczej w gospodarstwach agroturystycznych.

### **Zadania do zrealizowania:**



**Zadanie 4/2/1**

- przygotowanie akcji promocyjnej (wspólnie z terenowym ODR-em) wśród rolników gminy Rychwał dotyczącej możliwości prowadzenia przez nich działalności gospodarczej, również w gospodarstwach agroturystycznych oraz zaproszenie ich do udziału w cyklu pierwszych sześciu warsztatów szkoleniowych.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 4/2/2**

- przygotowanie, organizacja i realizacja cyklu sześciu warsztatów szkoleniowych dotyczących prowadzenia przez rolników w gminie Rychwał gospodarstw agroturystycznych.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2003 do 31.03.2003 r.

|                                 |                                                                                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b>                                                     |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Wzrost szans rozwojowych dla dzieci i młodzieży, szczególnie wiejskiej</b>                          |
| Program 1/1                     | <b>Utworzenie w Rychwale Liceum Ogólnokształcącego o profilu podstawowym i biologiczno-chemicznym.</b> |

### Opis programu 1/1:

Wzrost poziomu wykształcenia młodzieży, szczególnie wiejskiej w gminie Rychwał jest szansą sukcesu uzyskania pozytywnych przemian w lokalnym rolnictwie.

W gminie Rychwał istnieje dobra sieć szkół podstawowych oraz gimnazjum, natomiast potrzebny jest rozwój szkolnictwa średniego i zawodowego, który wzmocni konkurencyjność usług oświatowych dostosowanych do potrzeb oraz przyczyni się do wzrostu szans młodzieży w szybko zmieniającym się lokalnym rynku pracy.

Ważnym elementem tego programu będzie realizacja zadania dotyczącego przygotowania systemu monitorowania oczekiwań młodzieży, szczególnie wiejskiej w zakresie kontynuacji nauki w liceum lub na poziomie zawodowym. Starostwo Powiatowe w Koninie jest organem zarządzającym Specjalnym Ośrodkiem Szkolno Wychowawczym w Rychwale, który prowadzi na tym terenie działalność oświatową na poziomie ponadpodstawowym.

Celem programu jest przede wszystkim zwiększenie zakresu działań oświatowych Gimnazjum w Rychwale, które oprócz dotychczasowych zadań pełniłby również funkcję Liceum o profilu podstawowym i biologiczno-chemicznym dla młodzieży z gminy Rychwał.

### Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:

Stanowisko ds. oświaty Urzędu Gminy i Miasta we współpracy ze Starostwem Powiatowym oraz Kuratorium Oświaty w Koninie, a także dyrektorami lokalnych szkół. Z-ca Burmistrza będzie koordynował realizację programu.

### Szacunkowy koszt realizacji programu:

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 1.000.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków Starostwa Powiatowego w Koninie, jedynie realizacja zadania dotyczącego przygotowania systemu monitorowania oczekiwań młodzieży, szczególnie wiejskiej w zakresie kontynuacji nauki w liceum lub na poziomie zawodowym powinna być finansowana z budżetu gminy i miasta Rychwał. Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej np. programu Tempus.

### **Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

Koszt realizacji zadania dotyczącego systemu monitorowania oczekiwań młodzieży, szczególnie wiejskiej w zakresie kontynuacji nauki w liceum lub na poziomie zawodowym średniorocznie szacuje się na poziomie 1000 zł.

### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.09.2002 do 30.06.2004

### **Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

80% młodzieży uczącej się w Liceum w Rychwale

### **Zadania do zrealizowania:**

- 
- Zadanie 1/1/1** - przygotowanie systemu monitorowania oczekiwań młodzieży, szczególnie wiejskiej w zakresie kontynuacji nauki w liceum lub na poziomie zawodowym  
Zadanie to będzie realizowane od 01.09.2002 do 31.12.2002 r.
  - Zadanie 1/1/2** - powołanie zespołu inicjującego utworzenie Liceum Ogólnokształcącego w Rychwale o profilu podstawowym i biologiczno – chemicznym.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.09.2002 do 31.12.2002 r.
  - Zadanie 1/1/3** - wdrożenie programu, wprowadzenie zmian organizacyjnych w Gimnazjum w Rychwale w związku ze zwiększeniem zakresu jego działań o Liceum Ogólnokształcące dla młodzieży z gminy Rychwał.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2003 do 30.06.2004 r.

|                                 |                                                                               |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b>                            |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Wzrost szans rozwojowych dla dzieci i młodzieży, szczególnie wiejskiej</b> |
| Program 1 /2                    | <b>Zagospodarowanie wolnego czasu w dziedzinie kultury i oświaty.</b>         |

### **Opis programu 1/2:**

Zagospodarowanie wolnego czasu dzieci i młodzieży, szczególnie w poszczególnych sołectwach gminy Rychwał będzie odgrywać dużą rolę w procesie kształtowania zasobów ludzkich w gminie. Przede wszystkim program zapewni młodzieży szerszy kontakt z kulturą, internetem i sportem – pośrednio przyczyni się również do zmniejszenia patologii społecznej w poszczególnych sołectwach gminy Rychwał.

Niniejszy program ma na celu stworzenie systemu nowoczesnie funkcjonujących wiejskich ośrodków kultury, pełniących jednocześnie funkcję sołeckich punktów bibliotecznych, klubów internetowych, zainteresowań, dyskotek, kawiarenek, nauki języków obcych, spotkań organizacji społecznych i biznesowych.

Program ma również na celu motywowanie dyrektorów jednostek oświatowych zlokalizowanych w sołectwach do tworzenia zajęć pozalekcyjnych z szerokim wykorzystaniem szkolnego zaplecza dla rozwoju kultury fizycznej, sportu i rekreacji (place zabaw dla dzieci).

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. oświaty Urzędu Gminy i Miasta we współpracy z sołeckimi ośrodkami kultury oraz dyrektorami szkół.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 100.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego, którego średnioroczne koszty szacuje się na poziomie 20.000 zł. Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej np. programu Tempus.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2007

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Miernikami realizacji programu będzie: liczba imprez kulturalnych lub suma wydatków na ich realizację, liczba uczestników, ilość zajęć pozalekcyjnych w poszczególnych sołectwach gminy Rychwał.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 1/2/1**

- stworzenie w gminie Rychwał systemu nowoczesnie funkcjonujących wiejskich ośrodków kultury, pełniących jednocześnie funkcję sołeckich punktów bibliotecznych, klubów internetowych, zainteresowań, dyskotek, kawiarenek, nauki języków obcych, spotkań organizacji społecznych i biznesowych.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2003 r.

**Zadanie 1/2/2**

- motywowanie dyrektorów jednostek oświatowych zlokalizowanych w sołectwach gminy Rychwał do tworzenia zajęć pozalekcyjnych z szerokim wykorzystaniem szkolnego zaplecza dla rozwoju kultury fizycznej, sportu i rekreacji (place zabaw dla dzieci).  
Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2007 r.

**Zadanie 1/2/3**

- promocja i wykorzystanie systemu dotowania imprez organizowanych w wiejskich ośrodkach kultury oraz w czasie zajęć pozalekcyjnych na terenie szkół.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2007 r.

|                                 |                                                                               |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b>                            |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Wzrost szans rozwojowych dla dzieci i młodzieży, szczególnie wiejskiej</b> |
| Program 1/3                     | <b>Zwiększenie konkurencyjności szkolnictwa w gminie.</b>                     |

### **Opis programu 1/3:**

Zwiększenie konkurencyjności szkolnictwa w gminie Rychwał jest szczególnie ważne dla zapewnienia dzieciom i młodzieży, szczególnie wiejskiej lepszego startu zawodowego.

Niniejszy program ma na celu wzmocnienie bazy edukacyjnej w gminie Rychwał oraz efektywniejsze wykorzystanie środków przekazanych przez Budżet Państwa na prowadzenie działalności oświatowej.

W programie przewiduje się realizację zadań, które przyczynią się do racjonalizacji sieci szkół w gminie, poprawy warunków kształcenia poprzez rozbudowę infrastruktury technicznej szkół oraz podwyższenie kwalifikacji zawodowych nauczycieli.

Program ma również na celu dostosowanie transportu do wymagań warunków kształcenia w nowej strukturze sieci szkół w gminie Rychwał.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. oświaty Urzędu Gminy i Miasta we współpracy z Starostwem Powiatowym, Kuratorium Oświaty w Koninie oraz dyrektorami szkół w gminie Rychwał.

Program będzie koordynował Z-ca Burmistrza gminy i miasta Rychwał

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 3.000.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego, budżetu wojewody województwa wielkopolskiego i starosty konińskiego.

Średnioroczne koszty realizacji programu szacuje się na poziomie 300.000 zł.

Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej np. programu Tempus lub Leonardo.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2012

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Miernikami realizacji programu będzie: liczba dzieci na oddział, liczba sal gimnastycznych w gminie, liczba pracowni tematycznych i przedmiotowych w gminie, liczba stołówek szkolnych w gminie, liczba autobusów zapewniających dowóz dzieci do szkół, a także procent gimnazjalistów zdających egzaminy do liceum ogólnokształcącego lub procent uczniów uzyskujących najwyższą punktację w testach kompetencyjnych.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 1/3/1**

- modernizacja szkół w gminie Rychwał

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 1/3/2**

- opracowanie i wdrożenie programu podwyższania kwalifikacji nauczycieli.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 1/3/3**

- zakup wyposażenia i pomocy dydaktycznych dla szkół w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 1/3/4**

- organizacja transportu dostosowanego do wymagań warunków kształcenia w nowej strukturze sieci szkół w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b>                                    |
| Cel<br>Strategiczny 2           | <b>Zahamowanie odpływu młodzieży z gminy</b>                                          |
| Program 2/1                     | <b>Prowadzenie szkolnictwa zawodowego dla potrzeb lokalnego rynku pracy w gminie.</b> |

### **Opis programu 2/1:**

Prowadzenie szkolnictwa zawodowego dla potrzeb lokalnego rynku pracy to jedna z wielu możliwości zahamowania odpływu młodzieży, która nie ma w gminie Rychwał dobrych perspektyw rozwojowych. Brak możliwości kształcenia zawodowego młodzieży w gminie Rychwał jest jedną z istotnych przyczyn istniejącego bezrobocia. Program ma na celu poprawę materialną szkół, zmianę ich profilu w kierunku uzawodowienia (sukcesywnie do potrzeb lokalnego rynku pracy).

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. oświaty Urzędu Gminy i Miasta we współpracy z Starostwem Powiatowym, Kuratoriun Oświaty w Koninie oraz dyrektorami szkół w gminie Rychwał.

Program będzie koordynował Z-ca Burmistrza gminy i miasta Rychwał

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 1.000.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego, budżetu wojewody województwa wielkopolskiego i starosty konińskiego.

Średnioroczne koszty realizacji programu szacuje się na poziomie 100.000 zł. Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej np. programu Tempus lub Leonardo.

### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2012

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Miernikami realizacji programu będzie: liczba młodzieży w gminie korzystającej z kształcenia zawodowego, liczba młodych ludzi z wykształceniem zawodowym zatrudnionych w lokalnych przedsiębiorstwach.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 2/1/1**

- poprawa bazy materialnej szkół w gminie Rychwał

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 2/1/2**

- aktywizacja dyrektorów szkół w zakresie częściowej zmiany profilu nauczania w kierunku uzyskiwania zawodu (sukcesywnie do potrzeb lokalnego rynku pracy).

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 2/1/3**

- prowadzenie rozmów ze Starostwem Powiatowym, Kuratorium Oświaty w Koninie w zakresie poprawy bazy materialnej szkół w gminie Rychwał w celu prowadzenia szkolnictwa zawodowego dla potrzeb lokalnego rynku pracy.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                                                                                                              |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b>                                                                                           |
| Cel<br>Strategiczny 2           | <b>Zahamowanie odpływu młodzieży z gminy</b>                                                                                                 |
| Program 2/2                     | <b>Rozwijanie budownictwa mieszkaniowego w gminie w oparciu o system umów publiczno – prywatnych (pomoc w tworzeniu małych spółdzielni).</b> |

### Opis programu 2/2:

Rozwijanie budownictwa mieszkaniowego powinno stać się jednym z ważnych elementów przeciwdziałania wzrostowi bezrobocia i przyczynić się do rozwoju przedsiębiorczości z wykorzystaniem lokalnych zasobów ludzkich w gminie Rychwał.

Program ma na celu rozwijanie budownictwa mieszkaniowego w gminie Rychwał w oparciu o umowę publiczno – prywatną, która będzie zawarta pomiędzy Urzędem Gminy i Miasta w Rychwale a lokalną Spółdzielnią Mieszkaniową lub TBS-em.

Na podstawie takiej umowy gmina i miasto Rychwał przekaże spółdzielni lub TBS-owi w wieczystą dzierżawę ok. 5 ha ziemi i zobowiąże się do jej uzbrojenia.

Dodatkowo gmina zadeklaruje, że udzieli nisko oprocentowanej pożyczki (program 1 / 2) ludziom czekającym na mieszkanie, którzy w ramach spółdzielni lub TBS-u wybudują własne M.

### Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:

Stanowisko ds. inwestycji Urzędu Gminy i Miasta we współpracy z lokalną Spółdzielnią Mieszkaniową lub TBS-em.

Program będzie koordynował Z-ca Burmistrza gminy i miasta Rychwał

### Szacunkowy koszt realizacji programu:

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 2.000.000 zł.

### Źródła finansowania:

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego oraz prywatnych inwestorów.

Średnioroczne koszty realizacji programu szacuje się na poziomie 200.000 zł.

Należy dążyć również do pozyskania wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2012

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Miernikami realizacji programu będzie: liczba mieszkań w gminie, liczba udzielonych pożyczek mieszkaniowych, wielkość uzbrojonego terenu na realizację inwestycji mieszkaniowych, usprawnienie procedur decyzyjnych związanych z rozpoczęciem inwestycji budowlanych.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 2/2/1**

- zbrojenie terenów pod budownictwo w gminie Rychwał i ujęcie tego zadania w wieloletnim planie inwestycyjnym.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 2/2/2**

- pomoc małym spółdzielniom mieszkaniowym lub TBS-om poprzez rozwijanie infrastruktury wokół terenu mieszkaniowego.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 2/2/3**

- opracowanie wspólnie z wytypowanym wykonawcą regulaminu określającego warunki udzielania pożyczek mieszkaniowych.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 2/2/4**

- udzielanie pomocy w stworzeniu organizacyjnych podstaw funkcjonowania spółdzielni, TBS-u.

Zadanie to będzie realizowane od 01.09.2002 do 31.12.2003 r.

**Zadanie 2/2/5**

- udzielanie pomocy w pozyskaniu odpowiednich terenów inwestycyjnych.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 2/2/6**

- usprawnienie procedur decyzyjnych w UGiM związanych z rozpoczęciem inwestycji budowlanych.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2002 r.

|                                 |                                                                        |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b>                     |
| Cel<br>Strategiczny 2           | <b>Zahamowanie odpływu młodzieży z gminy</b>                           |
| Program 2/3                     | <b>Budowa pozytywnego wizerunku gminy<br/>w świadomości młodzieży.</b> |

### Opis programu 2/3:

Program służy budowie pozytywnego wizerunku gminy w świadomości młodzieży.

Sposób postrzegania gminy Rychwał oraz jej ocena kształtują pozytywny bądź negatywny stosunek mieszkańców, w tym młodzieży do gminy. Pozytywne nastawienie do gminy może wpływać na poczucie satysfakcji z faktu zamieszkiwania w gminie, na poczucie przynależności do społeczności gminy, na tworzeniu się trwałych więzi pomiędzy członkami społeczności gminy. Mieszkańcy również młodzież identyfikujący się z gminą, integrują się z jego społecznością, stają się bardziej aktywni w działaniach na rzecz gminy, są bardziej przedsiębiorczy, mogą uczestniczyć w procesie przekształcania gminy i kreować procesy innowacyjne w gminie.

Negatywne oceny gminy, które są wynikiem frustracji i poczucia obcości prowadzą do dezintegracji i innercji społecznej, jak również do odpływu młodzieży z gminy.

Praca nad wizerunkiem gminy powinna angażować różnych uczestników lokalnego życia publicznego, których łączy wspólna wizja, cele i dyskontowanie zbiorowej aktywności. Koordynacja ich działań promocyjnych, rzutujących na wspólny wizerunek gminy, przyczyni się do wyrazistego odbioru wiarygodnego obrazu gminy przez środowisko zewnętrzne, ułatwi też poszukiwanie możliwości wspólnych przedsięwzięć samorządu lokalnego z komercyjnie działającymi firmami, by osiągnąć większe efekty i korzyści publiczne.

### Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:

Stanowisko ds. komunikacji społecznej Urzędu Gminy i Miasta.

### Szacunkowy koszt realizacji programu:

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 300.000 zł.

**Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta.

Średnioroczne koszty realizacji programu szacuje się na poziomie 30.000 zł.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2012

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Miernikami realizacji programu będzie: wzrost liczby młodzieży zaangażowanej w życie publiczne gminy, zahamowanie odpływu młodzieży z gminy, wzrost możliwości promocji gminy w środowisku młodzieży poza gminą.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 2/3/1**

- powołanie w strukturze urzędu stanowiska odpowiedzialnego za komunikację społeczną.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.09.2002 r.

**Zadanie 2/3/2**

- stworzenie systemu przekazywania informacji nt. działalności komórek organizacyjnych urzędu do osoby odpowiedzialnej za komunikację społeczną.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 31.03.2003 r.

**Zadanie 2/3/3**

- opracowanie katalogu usług świadczonych przez gminę (w formie drukowanej na stronie WWW)

Zadanie to będzie realizowane od 01.04.2003 do 30.09.2003 r.

**Zadanie 2/3/4**

- usprawnienie kontaktów bezpośrednich władz gminy z mieszkańcami, w tym z młodzieżą.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2003 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 2/3/5**

- usprawnienie współpracy gminy z mediami

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2003 do 31.12.2012 r.

**Zadanie 2/3/6**

- promocja gminy na zewnątrz oraz intensyfikacja współpracy władz gminy z organizacjami społecznymi, biznesowymi i młodzieżą.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2003 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                                                                            |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b>                                                         |
| Cel<br>Strategiczny 3           | <b>Rozwój współpracy pomiędzy sektorem usług publicznych a biznesem</b>                                    |
| Program 3/1                     | <b>Tworzenie warunków dla kontraktowania usług publicznych w zakresie oświaty (przedszkole „Plastuś”).</b> |

### Opis programu 3/1:

Rozwój gospodarczy jest rezultatem wspólnych działań sektora publicznego i prywatnego.

Samorząd lokalny dysponuje wieloma narzędziami animowania i wspierania tego rozwoju, w tym usługami komunalnymi, infrastrukturą, finansami oraz działaniami marketingowymi.

Władze gminy Rychwał mogą współpracować i powinny wspierać sektor prywatny poprzez efektywne wykorzystanie lokalnych zasobów i zarządzanie dochodami publicznymi.

Celem niniejszego programu jest bardziej efektywne wykorzystanie środków publicznych, które są w dyspozycji władz miasta, poprzez stworzenie warunków dla kontraktowania usług publicznych w zakresie oświaty (przedszkole).

Program ma za zadanie również wsparcie idei konkurencji, opieki przedszkolnej w gminie w celu wzrostu szans rozwojowych dzieci z terenu gminy Rychwał (Program 1 / 2).

Nowelizacja ustawy o systemie oświaty stworzyła możliwości przekształcenia przedszkola „Plastuś” w gminie Rychwał w placówkę niepubliczną i uzyskania określonych efektów z realizacji niniejszego programu.

### Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:

Stanowisko ds. oświaty Urzędu Gminy i Miasta.

### Szacunkowy koszt realizacji programu:

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 2.000 zł.

### Źródła finansowania:

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 30.06.2002

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Przekształcenie przedszkola „Plastuś” w placówkę niepubliczną w Rychwale będzie sprzyjać podniesieniu standardów świadczonych usług i zaangażowaniu personelu w wykonywana prace, pełniejszej i bardziej różnorodnej oferty zajęć dla dzieci, która również będzie dostosowana do wymagań rodziców („ruchomy” czas pracy przedszkola).

Program służy również wyrównywaniu szans rozwojowych dzieci z gminy Rychwał.

**Zadania do zrealizowania:**



**Zadanie 3/1/1**

- ogłoszenie przetargu na świadczenie usług oświatowych w przedszkolu „Plastuś”.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.05.2002 r.

**Zadanie 3/1/2**

- opracowanie i podpisanie umowy na świadczenie usług oświatowych w przedszkolu niepublicznym „Plastuś”.

Zadanie to będzie realizowane od 01.06.2002 do 30.06.2002 r.

**Zadanie 3/1/3**

- opracowanie systemu finansowania przedszkola i kalkulacji kosztów.

Zadanie to będzie realizowane od 01.06.2002 do 30.06.2002 r.

|                                 |                                                                         |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>II. Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie</b>                      |
| Cel<br>Strategiczny 3           | <b>Rozwój współpracy pomiędzy sektorem usług publicznych a biznesem</b> |
| Program 3/2                     | <b>Zorganizowanie Gminnego Forum Organizacji gminy Rychwał.</b>         |

### **Opis programu 3/2:**

Jednym z kluczowych elementów zwiększenia udziału mieszkańców w życiu społecznym jest budowanie i wzmacnianie współpracy między trzema sektorami: publicznym (samorządowym, rynkowym (instytucje komercyjne) oraz pozarządowymi (non-profit).

Istotą niniejszego programu jest nawiązanie i organizacja platformy współpracy między tymi sektorami w strukturze Gminnego Forum Organizacji gminy Rychwał.

Celem takiej współpracy jest m.in. uczestniczenie w określaniu i realizacji celów i priorytetów polityki lokalnej, lepsze zaspakajanie potrzeb mieszkańców gminy czy realizacja zadań społeczności lokalnej.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. komunikacji społecznej Urzędu Gminy i Miasta.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 2.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu miejskiego.

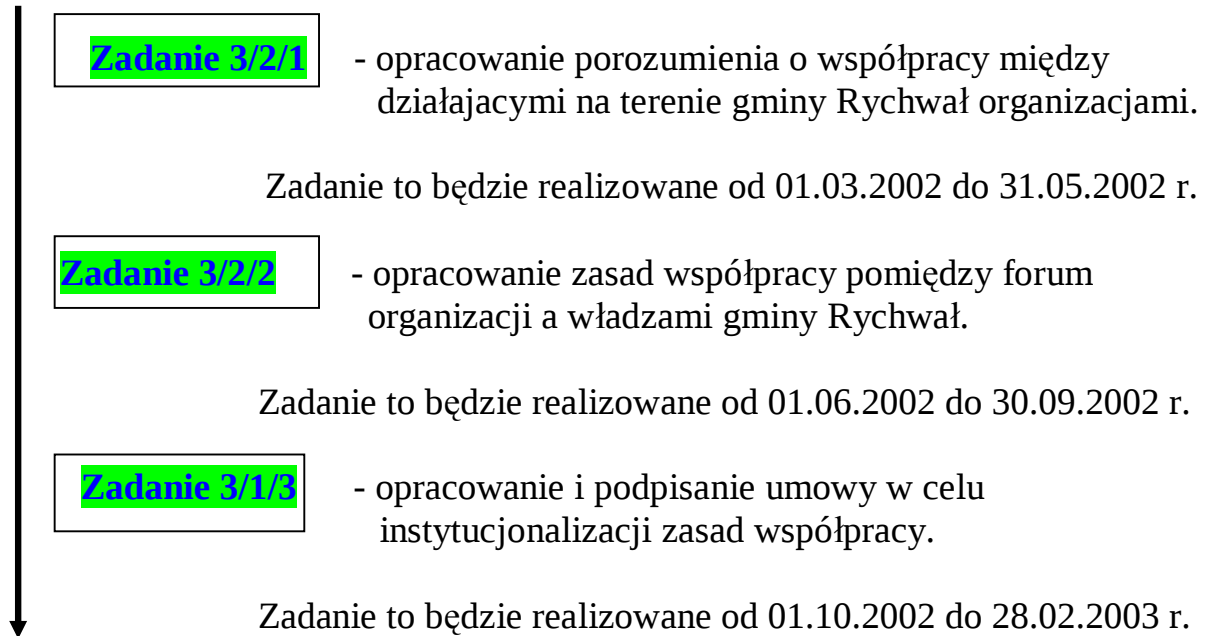
### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 28.02.2003

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Utworzenie w gminie Rychwał – Gminnego Forum Organizacji przyczyni się do podniesienia poziomu zaangażowania społeczności lokalnej w sprawy gminy, bardziej efektywnego, partycypacyjnego procesu decyzyjnego i wydawania środków publicznych.

**Zadania do zrealizowania:**



|                                 |                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>          |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Budowa brakującej infrastruktury komunalnej w gminie</b> |
| Program 1/1                     | <b>Budowa sieci sanitarnej w gminie.</b>                    |

### **Opis programu 1/1:**

Istniejąca w gminie Rychwał sieć sanitarna tylko w znikomej części zabezpiecza istniejące potrzeby, stąd konieczność jej rozbudowy  
Celem niniejszego programu jest pełne zabezpieczenie potrzeb w tym zakresie w gminie Rychwał.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 6.000.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, kredytów bankowych, dotacji celowych z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska Poznaniu, środków z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego, wybranego inwestora (przetarg na wykonanie i zarządzanie), mieszkańców oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2012

### **Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy standardu życia mieszkańców gminy Rychwał oraz stanu jakości środowiska przyrodniczego w gminie.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 1/1/1**

- aktualizacja koncepcji rozwoju sieci sanitarnej w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 1/1/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora na wykonanie i zarządzanie siecią sanitarną w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2003 do 30.04.2003 r.

**Zadanie 1/1/3**

- opracowanie programu budowy sieci kanalizacji sanitarnej w gminie Rychwał oraz podpisanie umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.05.2003 do 31.12.2003 r.

**Zadanie 1/1/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z programem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2004 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>          |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Budowa brakującej infrastruktury komunalnej w gminie</b> |
| Program 1/2                     | <b>Budowa sieci gazowej w gminie.</b>                       |

### **Opis programu 1/2:**

W gminie Rychwał brak jest sieci gazowej, stąd konieczność jej budowy. Celem niniejszego programu jest 50% zabezpieczenie potrzeb w tym zakresie w gminie Rychwał.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 5.000.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, kredytów bankowych, dotacji celowych z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska w Poznaniu, środków z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego, wybranego inwestora (przetarg na wykonanie i zarządzanie), mieszkańców oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.01.2007 do 31.12.2012

### **Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy standardu życia mieszkańców gminy Rychwał oraz stanu jakości środowiska przyrodniczego w gminie.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 1/2/1**

- opracowanie koncepcji rozwoju sieci gazowej w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2007 do 30.09.2007 r.

**Zadanie 1/2/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora na wykonanie i zarządzanie siecią gazową w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2007 do 31.03.2008 r.

**Zadanie 1/2/3**

- opracowanie programu budowy sieci gazowej w gminie Rychwał oraz podpisanie umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.04.2008 do 31.12.2008 r.

**Zadanie 1/2/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z programem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2009 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>          |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Budowa brakującej infrastruktury komunalnej w gminie</b> |
| Program 1/3                     | <b>Budowa i modernizacja sieci dróg w gminie.</b>           |

### Opis programu 1/3:

Istniejąca w gminie Rychwał sieć dróg oraz jej stan nie spełniają wymagań użytkowników, stąd konieczność jej budowy i modernizacji.

Celem niniejszego programu jest 50% zabezpieczenie potrzeb w tym zakresie w gminie Rychwał.

### Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta.

### Szacunkowy koszt realizacji programu:

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 5.000.000 zł.

### Źródła finansowania:

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, kredytów bankowych, dotacji celowych z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska w Poznaniu, środków z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego, wybranego wykonawcę (przetarg na wykonanie), mieszkańców oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

### Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2012

### Planowany efekt końcowy realizacji programu:

Realizacja programu przyczyni się do poprawy standardu życia mieszkańców gminy Rychwał, stanu bezpieczeństwa oraz stanu jakości środowiska przyrodniczego w gminie.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 1/3/1**

- opracowanie koncepcji rozwoju sieci dróg w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 1/3/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia wykonawcy na wykonanie i modernizację sieci dróg w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2003 do 30.04.2003 r.

**Zadanie 1/3/3**

- opracowanie programu budowy i modernizacji sieci dróg w gminie Rychwał oraz podpisanie umowy z wytypowanym (w przetargu) wykonawcą.

Zadanie to będzie realizowane od 01.05.2003 do 31.12.2003 r.

**Zadanie 1/3/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z programem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2004 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>          |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Budowa brakującej infrastruktury komunalnej w gminie</b> |
| Program 1/4                     | <b>Modernizacja sieci kotłowni w gminie.</b>                |

#### **Opis programu 1/4:**

Istniejąca w gminie Rychwał sieć kotłowni oraz jej stan nie spełniają wymagań użytkowników – jest przestarzała i nie odpowiada standardom ochrony środowiska, stąd konieczność jej modernizacji.

Celem niniejszego programu jest 50% zabezpieczenie potrzeb w tym zakresie w gminie Rychwał.

#### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta.

#### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 1.000.000 zł.

#### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, kredytów bankowych, dotacji celowych z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska w Poznaniu, środków z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego, wybranego inwestora (przetarg na wykonanie modernizacji sieci kotłowni w gminie), mieszkańców oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

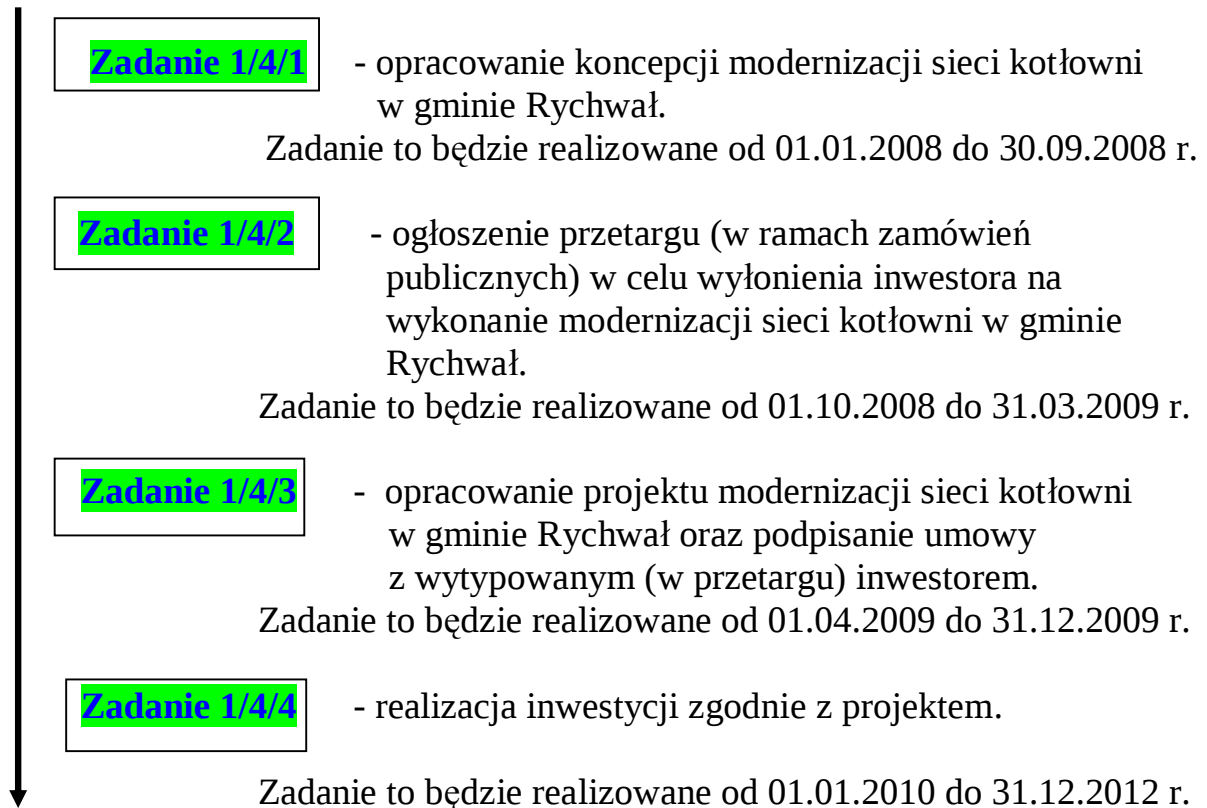
#### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.01.2008 do 31.12.2012

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy standardu życia mieszkańców gminy Rychwał oraz stanu jakości środowiska przyrodniczego w gminie.

**Zadania do zrealizowania:**



|                                 |                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>          |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Budowa brakującej infrastruktury komunalnej w gminie</b> |
| Program 1/5                     | <b>Rozbudowa i modernizacja oświetlenia w gminie.</b>       |

### **Opis programu 1/5:**

Istniejący w gminie Rychwał system oświetlenia oraz jego jest przestarzały, energochłonny i kosztochłonny, stąd konieczność jego rozbudowy i modernizacji.

Celem niniejszego programu jest pełne zabezpieczenie potrzeb w tym zakresie w gminie Rychwał.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 2.000.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, kredytów bankowych, dotacji celowych z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska w Poznaniu, środków z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego, wybranego inwestora (przetarg na wykonanie i zarządzanie siecią) , mieszkańców oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

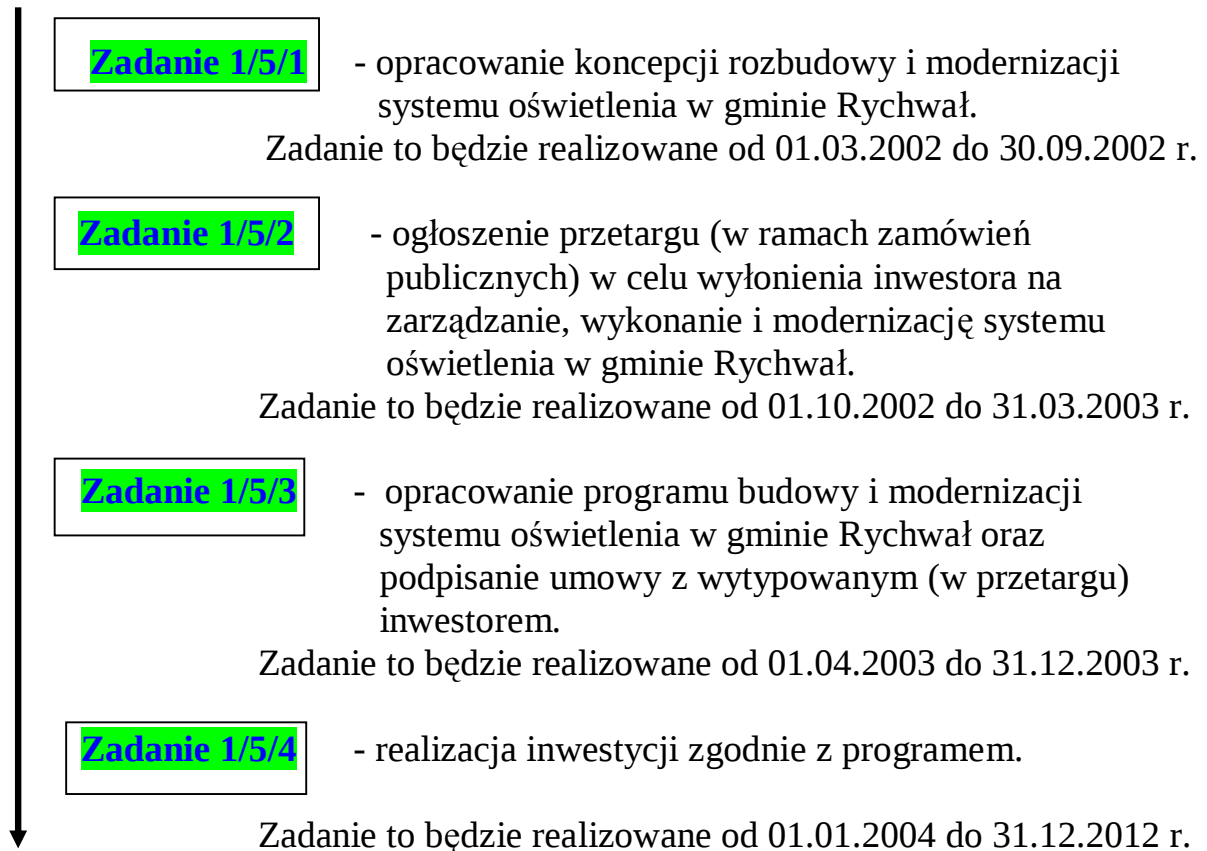
### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2012

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy standardu życia i bezpieczeństwa mieszkańców gminy Rychwał.

**Zadania do zrealizowania:**



|                                 |                                                               |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>            |
| Cel<br>Strategiczny 1           | <b>Budowa brakującej infrastruktury komunalnej w gminie</b>   |
| Program 1/6                     | <b>Wdrożenie systemu segregacji odpadów stałych w gminie.</b> |

### **Opis programu 1/6:**

W gminie Rychwał brak jest systemu segregacji odpadów, stąd konieczność jego wdrożenia i nowoczesnego zarządzania.

Celem niniejszego programu jest pełne zabezpieczenie potrzeb w tym zakresie w gminie Rychwał.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 3.000.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, kredytów bankowych, dotacji celowych z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska w Poznaniu, środków z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego, wybranego inwestora (przetarg na wdrożenie i zarządzanie), mieszkańców oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.01.2003 do 31.12.2012

### **Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy standardu życia mieszkańców gminy Rychwał oraz poprawy stanu środowiska przyrodniczego w gminie.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 1/6/1**

- opracowanie koncepcji rozwoju systemu segregacji odpadów w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2003 do 31.05.2003 r.

**Zadanie 1/6/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora na zarządzanie i wdrożenie systemu segregacji odpadów w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.06.2003 do 31.12.2003 r.

**Zadanie 1/6/3**

- opracowanie programu segregacji odpadów w gminie Rychwał oraz podpisanie umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2004 do 31.12.2004 r.

**Zadanie 1/6/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z programem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2005 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                                                                     |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                                                  |
| Cel<br>Strategiczny 2           | <b>Zwiększenie oferty kulturalnej w gminie</b>                                                      |
| Program 2/1                     | <b>Modernizacja obiektów OSP w gminie w celu ich adaptacji do potrzeb gminnych ośrodków kultury</b> |

### **Opis programu 2/1:**

W gminie Rychwał brak jest domu kultury, stąd konieczność modernizacji obiektów OSP w celu ich adaptacji do potrzeb gminnych ośrodków kultury (program II/2/1).

Celem niniejszego programu jest zapewnienie mieszkańcom gminy Rychwał możliwości czynnego uczestnictwa w życiu kulturalnym, lepszych warunków wykorzystania wolnego czasu, wypoczynku i rozwoju zainteresowań, a tym samym większego zadowolenia społecznego i integracji mieszkańców gminy. Ważnym elementem aktywizacji kulturalnej w gminie Rychwał jest opracowanie i wdrożenie programu zarządzania kulturą, w tym jej finansowania z różnych źródeł wewnętrznych i zewnętrznych.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 600.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, kredytów bankowych, dotacji celowych z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego, wybranego inwestora (przetarg na wdrożenie i zarządzanie), mieszkańców oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2012

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy standardu życia mieszkańców gminy Rychwał, zmniejszenia skali patologii społecznej w gminie, rozwoju zainteresowań, lepszego wypoczynku i rekreacji oraz zwiększenia oferty kulturalnej.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 2/1/1**

- opracowanie koncepcji modernizacji obiektów OSP w celu ich adaptacji do potrzeb gminnych ośrodków kultury w gminie Rychwał oraz przeprowadzenie analizy potrzeb kulturalnych mieszkańców poszczególnych sołectw. Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 30.09.2002 r.

**Zadanie 2/1/2**

-ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora na modernizację obiektów OSP w gminie oraz konkursu na opracowanie systemu zarządzania kulturą w gminie Rychwał. Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 2/1/3**

- opracowanie projektów modernizacji obiektów OSP w gminie Rychwał oraz programu zarządzania kulturą łącznie z podpisaniem umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem. Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2003 do 30.06.2003 r.

**Zadanie 2/1/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z projektem oraz wdrożenie menadżerskiego systemu zarządzania kulturą w gminie Rychwał poprzez zatrudnienie instruktorów (umowy o dzieło) według rozpoznanych potrzeb. Zadanie to będzie realizowane od 01.07.2003 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                                                             |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                                          |
| Cel<br>Strategiczny 2           | <b>Zwiększenie oferty kulturalnej w gminie</b>                                              |
| Program 2/2                     | <b>Wdrożenie zintegrowanego systemu obsługi bibliotek i punktów bibliotecznych w gminie</b> |

### **Opis programu 2/2:**

W gminie Rychwał brak jest zintegrowanego systemu obsługi bibliotek i punktów bibliotecznych (szkolnych i publicznych), stąd konieczność jego wdrożenia.

Celem niniejszego programu jest zapewnienie mieszkańcom gminy Rychwał lepszych warunków do korzystania z książek w czytelnich oraz dostępu do organizowanych imprez kulturalnych. Realizacja programu przyczyni się również do racjonalizacji zakupów książek adekwatnie do potrzeb mieszkańców oraz do lepszego wykorzystania istniejących zasobów bibliotecznych.

Program także zapewni lepsze warunki wykorzystania wolnego czasu, wypoczynku i rozwoju zainteresowań, a tym samym większy zadowolenia społeczne i integrację mieszkańców gminy.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 60.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, dotacji celowych z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego, wybranego inwestora (przetarg na wdrożenie), mieszkańców oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

### **Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.03.2002 do 31.12.2007

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy standardu życia mieszkańców gminy Rychwał, zmniejszenia skali patologii społecznej w gminie, rozwoju zainteresowań, lepszego wypoczynku i rekreacji, zwiększenia oferty kulturalnej.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 2/2/1**

- opracowanie koncepcji zintegrowanego systemu obsługi bibliotek i punktów bibliotecznych w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.03.2002 do 30.09.2002 r.

**Zadanie 2/2/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora dla wdrożenia zintegrowanego systemu obsługi bibliotek i punktów bibliotecznych w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2002 do 31.12.2002 r.

**Zadanie 2/2/3**

- opracowanie projektu zintegrowanego systemu obsługi bibliotek i punktów bibliotecznych w gminie Rychwał łącznie z podpisaniem umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2003 do 30.06.2003 r.

**Zadanie 2/2/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z projektem.

Zadanie to będzie realizowane od 01.07.2003 do 31.12.2007 r.

|                                 |                                                                                                           |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                                                        |
| Cel<br>Strategiczny 3           | <b>Zwiększenie oferty w zakresie ochrony<br/>zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa<br/>w gminie</b> |
| Program 3/1                     | <b>Zwiększenie jakości i dostępności usług<br/>zdrowotnych w gminie</b>                                   |

### Opis programu 3/1:

W gminie Rychwał budynek istniejącej przychodni zdrowia nie jest dostosowany do obowiązujących standardów zgodnie z rozporządzeniem Ministerstwa Zdrowia i Opieki Społecznej.

Celem niniejszego programu jest zapewnienie mieszkańcom gminy Rychwał lepszych warunków do korzystania z przychodni zdrowia, której budynek będzie dostosowany do wymaganych standardów zgodnie z rozporządzeniem Ministerstwa Zdrowia i Opieki Społecznej.

Realizacja programu ma zapewnić również poprawę jakości i dostępności usług zdrowotnych w gminie w oparciu o szczegółową analizę potrzeb mieszkańców poszczególnych sołectw gminy Rychwał.

Program zapewni także większe zadowolenie społeczne ze świadczonych usług zdrowotnych w gminie Rychwał.

### Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta we współpracy z Przychodnią Zdrowia w Rychwale.

### Szacunkowy koszt realizacji programu:

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 100.000 zł.

### Źródła finansowania:

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, dotacji celowych z Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.01.2003 do 31.12.2005

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do dostosowania budynku przychodni zdrowia w Rychwale do obowiązujących standardów zgodnie z rozporządzeniem Ministerstwa Zdrowia i Opieki Społecznej oraz poprawy jakości usług zdrowotnych w gminie Rychwał.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 3/1/1**

- opracowanie koncepcji modernizacji budynku przychodni zdrowia w Rychwale w zakresie jego dostosowania do standardów zgodnie z rozporządzeniem Ministerstwa Zdrowia i Opieki Społecznej.  
Dokonanie analizy potrzeb w zakresie usług zdrowotnych mieszkańców poszczególnych sołectw gminy Rychwał.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2003 do 30.06.2003 r.

**Zadanie 3/1/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora na realizację modernizacji budynku przychodni zdrowia w Rychwale zgodnie z opracowaną koncepcją.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.07.2007 do 31.12.2003 r.

**Zadanie 3/1/3**

- opracowanie projektu modernizacji budynku przychodni zdrowia w Rychwale zgodnie z koncepcją łącznie z podpisaniem umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2004 do 30.05.2004 r.

**Zadanie 3/1/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z projektem oraz poprawy jakości i dostępności usług zdrowotnych w gminie w oparciu o wyniki szczegółowej analizy potrzeb mieszkańców w tym zakresie z poszczególnych sołectw gminy Rychwał.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.06.2004 do 31.12.2005 r.

|                                 |                                                                                                           |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                                                        |
| Cel<br>Strategiczny 3           | <b>Zwiększenie oferty w zakresie ochrony<br/>zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa<br/>w gminie</b> |
| Program 3/2                     | <b>Budowa domu opieki społecznej z ośrodkiem<br/>interwencji kryzysowej w gminie Rychwał</b>              |

### **Opis programu 3/2:**

W gminie Rychwał brak jest domu opieki społecznej, jak również ośrodka interwencji kryzysowej, stąd konieczność jego budowy.

Celem niniejszego programu jest zapewnienie mieszkańcom gminy Rychwał lepszych warunków do korzystania z opieki społecznej oraz lepszych możliwości dla interwencji w sytuacjach kryzysowych.

Realizacja programu ma zapewnić również poprawę jakości i dostępności usług społecznych w gminie w oparciu o szczegółową analizę w tym zakresie potrzeb mieszkańców poszczególnych sołectw gminy Rychwał.

Program zapewni także większe zadowolenie społeczne ze świadczonych usług społecznych w gminie Rychwał.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta we współpracy z Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej w Rychwale.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 1.500.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, dotacji celowych z Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.01.2007 do 31.12.2012

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy jakości usług w zakresie opieki społecznej w gminie Rychwał, racjonalizacji kosztów świadczonych usług, zapewnienia schronienia osobom wymagającym opieki społecznej.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 3/2/1**

- opracowanie koncepcji budowy domu opieki społecznej z ośrodkiem interwencji kryzysowej w gminie Rychwał.  
Dokonanie analizy potrzeb w zakresie usług dotyczących opieki społecznej mieszkańców poszczególnych sołectw gminy Rychwał.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2007 do 30.06.2007 r.

**Zadanie 3/2/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora na realizację budowy domu opieki społecznej z ośrodkiem interwencji kryzysowej w Rychwale zgodnie z opracowaną koncepcją.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.07.2007 do 31.12.2007 r.

**Zadanie 3/2/3**

- opracowanie projektu budowy domu opieki społecznej z ośrodkiem interwencji kryzysowej w Rychwale zgodnie z koncepcją łącznie z podpisaniem umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2008 do 30.06.2008 r.

**Zadanie 3/2/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z projektem oraz poprawa jakości i dostępności usług w zakresie opieki społecznej w gminie w oparciu o wyniki szczegółowej analizy potrzeb mieszkańców w tym zakresie z poszczególnych sołectw gminy Rychwał.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.07.2008 do 31.12.2012 r.

|                                 |                                                                                                           |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                                                        |
| Cel<br>Strategiczny 3           | <b>Zwiększenie oferty w zakresie ochrony<br/>zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa<br/>w gminie</b> |
| Program 3/3                     | <b>Opracowanie zintegrowanego systemu<br/>bezpieczeństwa w gminie</b>                                     |

### **Opis programu 3/3:**

W gminie Rychwał brak jest zintegrowanego systemu bezpieczeństwa, stąd konieczność jego wdrożenia.

Celem niniejszego programu jest zapewnienie mieszkańcom gminy Rychwał zintegrowanego bezpieczeństwa w zakresie porządku publicznego, pożarowego, zagrożenia weterynaryjnego, sanitarno – epidemiologicznego oraz budowlanego.

Realizacja programu przyczyni się również do opracowania koncepcji zintegrowanego systemu bezpieczeństwa w oparciu o szczegółową diagnozę stanu potrzeb w tym zakresie oraz do lepszego wykorzystania istniejących zasobów.

Program także zapewni większe zadowolenie społeczne i przyczyni się do integracji mieszkańców gminy i wzrostu świadomości społecznej.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta we współpracy z następującymi instytucjami w poszczególnych tematach:

- § porządku publicznego z Komendą Powiatowej Policji w Koninie oraz Posterunkiem Policji w Rychwale,
- § porządku pożarowego z Komendą Powiatowej Straży Pożarnej w Koninie oraz Ochotniczą Strażą Pożarną w Rychwale,
- § zagrożenia weterynaryjnego z Powiatowym Inspektorem Weterynarii w Koninie,
- § zagrożenia sanitarno-epidemiologicznego z Powiatowym Inspektorem Sanitarnym w Koninie,
- § zagrożenia budowlanego z Powiatowym Inspektorem Nadzoru Budowlanego w Koninie.

**Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 50.000 zł.

**Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, dotacji celowych z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

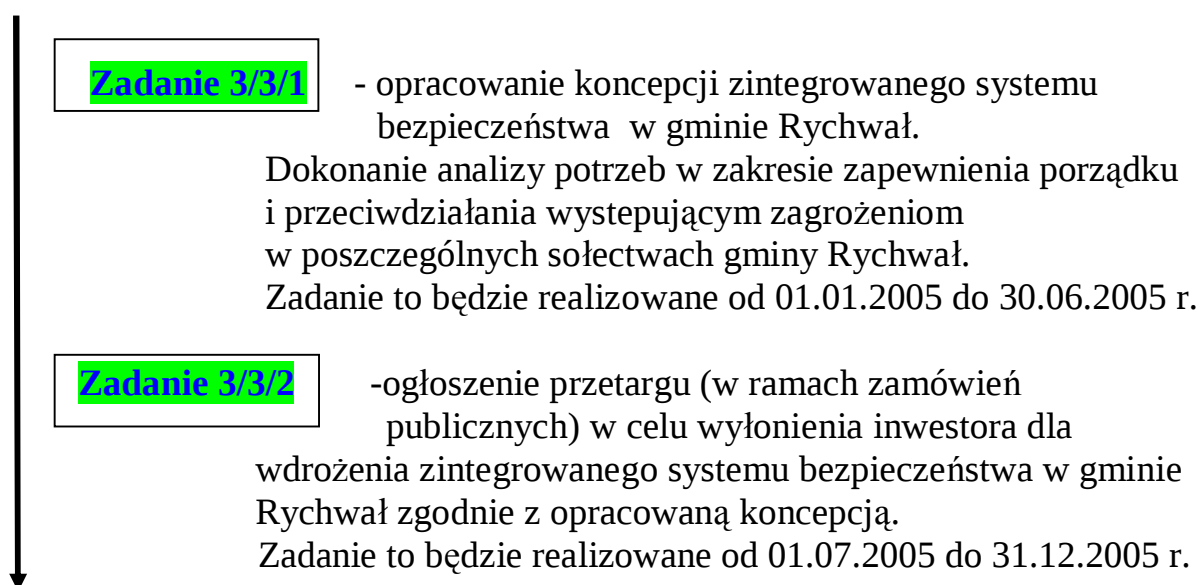
Program będzie realizowany w okresie od 01.01.2005 do 31.12.2007

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Realizacja programu przyczyni się do poprawy stanu bezpieczeństwa w gminie Rychwał, szczególnie do poprawy porządku publicznego i pożarowego oraz do obniżenia poziomu występujących zagrożeń.

Program przyczyni się również do racjonalizacji kosztów świadczonych usług w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa w gminie.

**Zadania do zrealizowania:**



**Zadanie 3/3/3**

- opracowanie projektu zintegrowanego systemu bezpieczeństwa w gminie Rychwał zgodnie z koncepcją łącznie z podpisaniem umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2006 do 30.06.2006 r.

**Zadanie 3/3/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z projektem oraz poprawy stanu porządku oraz obniżenia poziomu zagrożeń w gminie w oparciu o wyniki szczegółowej analizy potrzeb w zakresie bezpieczeństwa w poszczególnych sołectwach gminy Rychwał.  
Zadanie to będzie realizowane od 01.07.2006 do 31.12.2007 r.

|                                 |                                                                                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                             |
| Cel<br>Strategiczny 4           | <b>Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki lokalnej, sportu i rekreacji.</b>  |
| Program 4/1                     | <b>Budowa zbiornika wodnego (miejsce po wyrobisku torfu) w gminie Rychwał.</b> |

#### **Opis programu 4/1:**

Położenie gminy Rychwał w niewielkiej odległości od Konina (15 km) pośród malowniczych lasów (15% powierzchni, docelowo 30% - program III/4/4), zdala od wielkomiejskiego zgiełku stwarza doskonałe warunki do wypoczynku i zainteresowania tym terenem potencjalnych turystów.

Podstawowym problemem hamującym rozwój turystyki lokalnej jest brak infrastruktury turystycznej, a szczególnie dobrze zagospodarowanego zbiornika wodnego.

Ideą tego programu jest budowa zbiornika wodnego w miejscu po wyrobisku torfu w gminie Rychwał.

Program ma charakter jednorazowy, ciągła natomiast powinna być działalność w zakresie rozwoju turystyki lokalnej w celu znalezienia źródeł dochodu poza rolnictwem.

#### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska UGiM we współpracy z lokalnym Stowarzyszeniem Gospodarstw Agroturystycznych oraz Starostwem Powiatowym w Koninie.

#### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt budowy zbiornika wodnego po wyrobisku torfu należy oszacować na poziomie ok. 1.500.000 zł.

#### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, dotacji celowych z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

**Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

50% kosztów programu, tj. 750.000 zł.

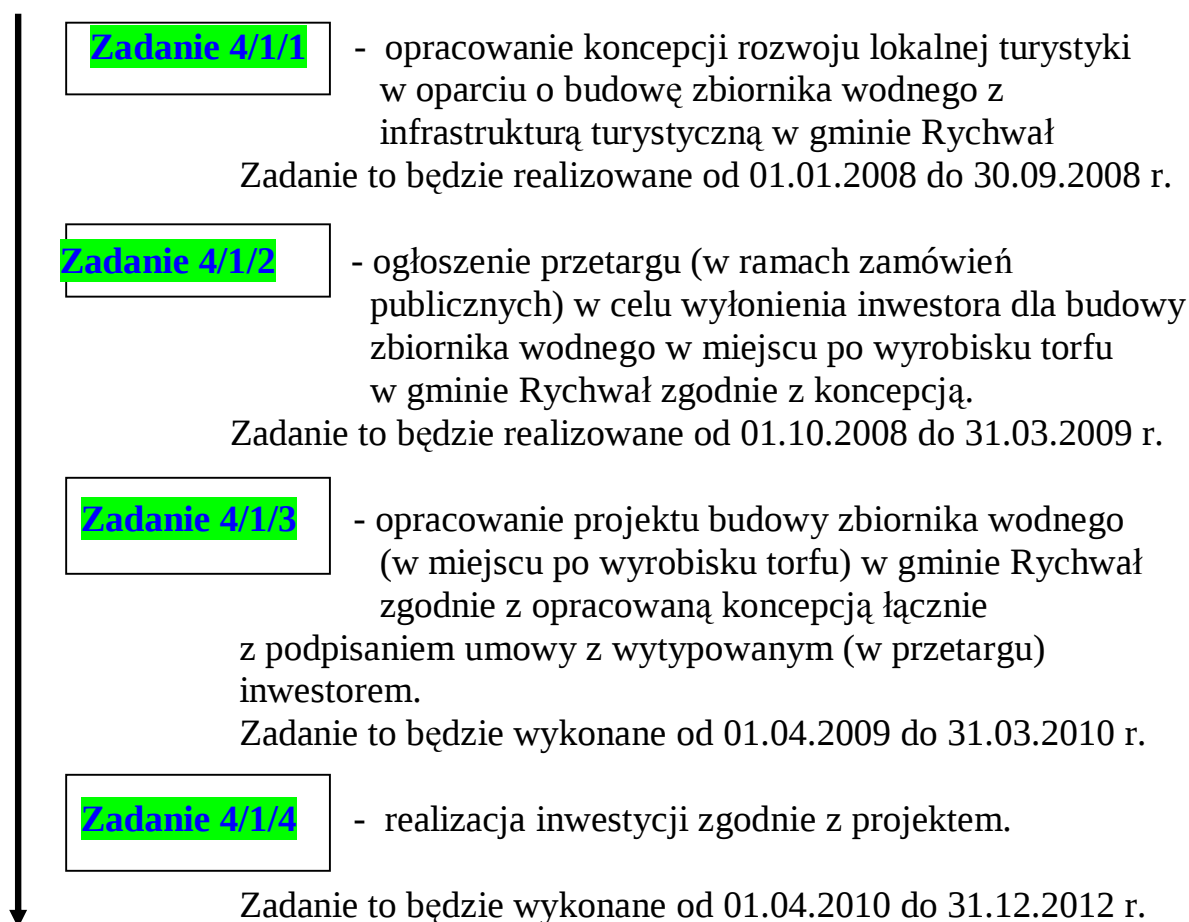
**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

01.01.2008 – 31.12.2012 (przez zakończenie realizacji programu rozumie się wybudowanie zbiornika wodnego bez infrastruktury turystycznej).

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Końcowym efektem programu powinno być wybudowanie zbiornika wodnego, który z infrastrukturą turystyczną byłby jedną z głównych atrakcji gminy Rychwał dla jej mieszkańców i potencjalnych turystów.

**Zadania do zrealizowania:**



|                                 |                                                                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                                         |
| Cel<br>Strategiczny 4           | <b>Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki lokalnej, sportu i rekreacji.</b>              |
| Program 4/2                     | <b>Budowa placów zabaw, ścieżek rowerowych oraz dla turystyki konnej w gminie Rychwał.</b> |

#### **Opis programu 4/2:**

Rozwój infrastruktury turystycznej jest istotnym elementem tworzenia warunków dla wypoczynku i rekreacji mieszkańców gminy Rychwał oraz potencjalnych turystów.

Program przyczyni się do uruchomienia sieci placów zabaw, bazy obsługi turystyki rowerowej, konnej, koordynacji i komercjalizacji usług turystycznych,

Program ma charakter jednorazowy, ciągle natomiast powinna być działalność w zakresie powyższych form aktywnej turystyki w gminie Rychwał

#### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska UGiM we współpracy z lokalnym Stowarzyszeniem Gospodarstw Agroturystycznych oraz Starostwem Powiatowym w Koninie.

#### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt budowy placów zabaw, sieci ścieżek rowerowych oraz dla turystyki konnej należy oszacować na poziomie ok. 500.000 zł.

#### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, dotacji celowych z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

#### **Łączne finansowanie z budżetu miasta:**

50% kosztów programu, tj. 250.000 zł.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

01.01.2005 – 31.12.2008 (przez zakończenie realizacji programu rozumie się wybudowanie podstawowej infrastruktury turystycznej w gminie Rychwał).

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Końcowym efektem programu powinno być wybudowanie podstawowej i niezbędnej infrastruktury turystycznej (place zabaw, sieć ścieżek rowerowych i konnych) gminy Rychwał dla jej mieszkańców i potencjalnych turystów.

**Zadania do zrealizowania:**

**Zadanie 4/2/1**

- opracowanie szczegółowej koncepcji budowy oraz lokalizacji placów zabaw, sieci ścieżek rowerowych i konnych oraz niezbędnych zakupów sprzętu w gminie Rychwał.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2005 do 30.06.2005 r.

**Zadanie 4/2/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora dla budowy placów zabaw, ścieżek rowerowych, konnych w gminie Rychwał zgodnie z koncepcją.

Zadanie to będzie realizowane od 01.07.2005 do 31.12.2005 r.

**Zadanie 4/2/3**

- opracowanie projektu budowy placów zabaw, ścieżek rowerowych i konnych w gminie Rychwał zgodnie z opracowaną koncepcją łącznie z podpisaniem umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.

Zadanie to będzie wykonane od 01.01.2006 do 30.06.2006 r.

**Zadanie 4/2/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z projektem.

Zadanie to będzie wykonane od 01.07.2006 do 31.12.2008 r.

|                                 |                                                                               |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                            |
| Cel<br>Strategiczny 4           | <b>Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki lokalnej, sportu i rekreacji.</b> |
| Program 4/3                     | <b>Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Rychwale.</b>                      |

### **Opis programu 4/3:**

Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Rychwale jest kolejnym ważnym przedsięwzięciem rozwoju sportu i rekreacji w gminie Rychwał.

Program zapewni mieszkańcom i potencjalnym turystom wykorzystanie obiektów dla rozwoju sportu i kultury fizycznej, organizacji lokalnych oraz ponadlokalnych imprez, spotkań.

Program ma charakter jednorazowy, ciągła natomiast powinna być działalność w zakresie powyższych form aktywizacji sportu i rekreacji w gminie Rychwał.

### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska UGiM we współpracy z lokalnym Stowarzyszeniem Gospodarstw Agroturystycznych oraz Starostwem Powiatowym w Koninie.

### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt budowy centrum sportowo- rekreacyjnego należy oszacować na poziomie ok. 2.000.000 zł.

### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, dotacji celowych z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD, TOURIM ect.).

### **Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

50% kosztów programu, tj. 1.000.000 zł.

**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

01.01.2006 – 31.12.2012 (przez zakończenie realizacji programu rozumie się wybudowanie centrum sportowo-rekreacyjnego w Rychwale).

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Końcowym efektem programu powinno być wybudowanie centrum sportowo - rekreacyjnego w Rychwale dla jej mieszkańców i potencjalnych turystów.

**Zadania do zrealizowania:**



**Zadanie 4/3/1**

- opracowanie szczegółowej koncepcji budowy centrum sportowo – rekreacyjnego w Rychwale.

Zadanie to będzie realizowane od 01.01.2006 do 30.09.2006 r.

**Zadanie 4/2/2**

- ogłoszenie przetargu (w ramach zamówień publicznych) w celu wyłonienia inwestora dla budowy centrum sportowo-rekreacyjnego w Rychwale zgodnie z koncepcją.

Zadanie to będzie realizowane od 01.10.2006 do 31.03.2007 r.

**Zadanie 4/2/3**

- opracowanie projektu budowy centrum sportowo – rekreacyjnego w Rychwale zgodnie z opracowaną koncepcją łącznie z podpisaniem umowy z wytypowanym (w przetargu) inwestorem.

Zadanie to będzie wykonane od 01.04.2007 do 31.03.2008 r.

**Zadanie 4/2/4**

- realizacja inwestycji zgodnie z projektem.

Zadanie to będzie wykonane od 01.04.2008 do 30.06.2010 r.

|                                 |                                                                               |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                            |
| Cel<br>Strategiczny 4           | <b>Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki lokalnej, sportu i rekreacji.</b> |
| Program 4/4                     | <b>Wdrożenie programu zalesień w gminie Rychwał.</b>                          |

#### **Opis programu 4/4:**

Jednym z ważnych czynników podniesienia atrakcyjności gminy Rychwał w opinii jej mieszkańców oraz potencjalnych turystów jest troska władz o ochronę lokalnego środowiska przyrodniczego oraz wzrost wskaźnika lesistości tego obszaru.

Program ma charakter jednorazowy, ciągła natomiast powinna być działalność w zakresie zalesień gminy Rychwał.

#### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska UGiM we współpracy z lokalnym Stowarzyszeniem Gospodarstw Agroturystycznych, Leśnictwem oraz Starostwem Powiatowym w Koninie.

#### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji programu zadrzewień w gminie należy oszacować na poziomie ok. 650.000 zł.

#### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany przede wszystkim ze środków budżetu gminy i miasta, dotacji celowych z Funduszu Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego oraz Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska oraz z pozyskanego wsparcia finansowego z organizacji zewnętrznych, także z Unii Europejskiej (szczególnie z programu SAPARD).

#### **Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

50% kosztów programu, tj. 325.000 zł.

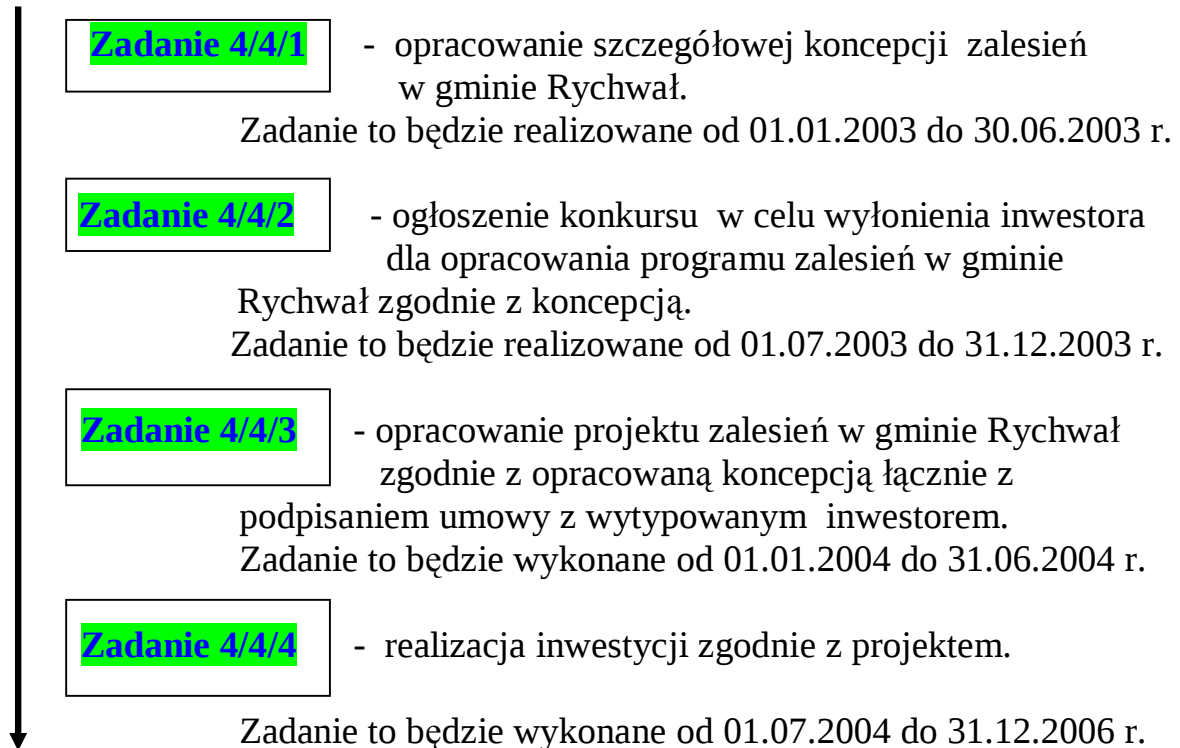
**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

01.01.2003 – 31.12.2006 (przez zakończenie realizacji programu rozumie się posadzenie w gminie Rychwał min. 258.000 drzewek).

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

Końcowym efektem programu powinno być uzyskanie wskaźnika lesistości na poziomie 30% poprzez posadzenie w gminie Rychwał min. 258.000 drzewek i krzewów. Program przyczyni się do poprawy ekosystemu, likwidacji nieużytków na powierzchni 9 ha oraz zalesień gruntów o bardzo niskiej bonitacji na powierzchni około 170,4 ha.

**Zadania do zrealizowania:**



|                                 |                                                                               |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Zasadniczy<br>obszar problemowy | <b>III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy</b>                            |
| Cel<br>Strategiczny 4           | <b>Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki lokalnej, sportu i rekreacji.</b> |
| Program 4/5                     | <b>Opracowanie systemu promocji gminy.</b>                                    |

#### **Opis programu 4/5:**

Niezbędnym uzupełnieniem programów 4/1 - 4/3 jest ich promocja ukierunkowana na potencjalnych turystów i inwestorów.

Stwarzenie jednorodnego, zintegrowanego systemu informacji i promocji ma szczególnie przyczynić się do przygotowania:

- q nowych ofert turystycznych i inwestycyjnych
- q nowych tablic informacyjnych głównie z mapami (drogi wjazdowe, przystanki PKS, w siedzibie urzędu miejskiego, w miejscach skupisk ruchu turystycznego)
- q tablic informacyjnych na skrzyżowaniach, placach
- q tablic informacyjnych z planem szlaków turystycznych (w miejscach węzłowych szlaków turystycznych)
- q tablic kierunkowych wskazujących kierunek i odległość do ważniejszych obiektów (parkingi, wypożyczalnie, noclegownie, atrakcje itp)
- q tabliczki i oznakowanie szlaków turystycznych (rowerowych, konnych)

Informacja ta musi dotrzeć do jak najszerzej grupy odbiorców (potencjalnych turystów, inwestorów) w powiecie i regionie.

Program promocji musi zostać dobrze przemyślany i zaplanowany.

#### **Jednostka wiodąca (osoba) odpowiedzialna za realizację programu:**

Za realizację programu odpowiedzialny będzie Stanowisko ds. inwestycji i ochrony środowiska Urzędu Gminy i Miasta w Rychwale (we współpracy ze Stanowiskiem ds. komunikacji społecznej)

Z-ca Burmistrza będzie koordynował realizację programu.

#### **Szacunkowy koszt realizacji programu:**

Koszt realizacji tego programu należy oszacować na poziomie 40.000 zł.

#### **Źródła finansowania:**

Program powinien być finansowany ze środków budżetu miejskiego. Wydatki dotyczyć będą przede wszystkim przygotowania materiałów

promocyjnych dla potencjalnych turystów i inwestorów oraz wykonania oznakowań.

**Łączne finansowanie z budżetu gminy i miasta:**

100% kosztów programu, tj. 40.000 zł.

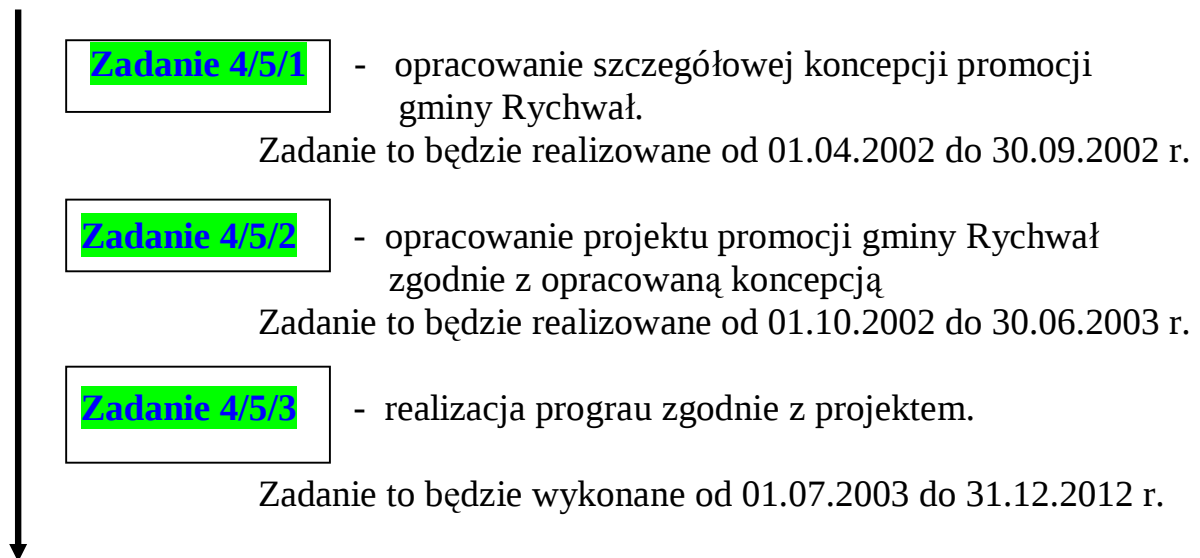
**Data rozpoczęcia / zakończenia realizacji programu:**

Program będzie realizowany w okresie od 01.04.2002 do 31.12.2012 r.

**Planowany efekt końcowy realizacji programu:**

W wyniku prowadzonej promocji uda się dotrzeć do potencjalnych odbiorców z ofertą turystyczną oraz nawiązać kontakt z grupą kilkunastu inwestorów zainteresowanych inwestycjami w sektorze turystyki w gminie Rychwał. Ostatecznym efektem programu powinno być stworzenie wizerunku gminy Rychwał jako miejsca przyjaznego dla turystów i inwestorów.

**Zadania do zrealizowania:**



## 2.6 Priorytety realizacyjne

Priorytetyzacja przedsięwzięć polega na ich pogrupowaniu według stopnia preferencji, co umożliwia ustalenie właściwej ścieżki realizacji strategii rozwoju gminy Rychwał.

Na wspólnym posiedzeniu komitetu koordynacyjnego i zespołów roboczych ds. strategii gminy Rychwał przed przeprowadzeniem priorytetyzacji należy określić i przyjąć do zastosowania kryteria ocen i grupowania programów operacyjnych.

Kryteria oceny i grupowania programów operacyjnych powinny dotyczyć:

- q ważności dla społeczności gminy Rychwał
- q stopnia ich technicznego i organizacyjnego przygotowania,
- q możliwości ich finansowania
- q liczby i jakości nowych miejsc pracy (zachowanie istniejących miejsc pracy)
- q zgodności z celami strategii
- q okresu w jakim będą zauważalne skutki działań

Proces priorytetyzacji powinien doprowadzić do pogrupowania programów operacyjnych zawartych w strategii gminy Rychwał na cztery kategorie:

**Kategoria A:** programy najważniejsze, przygotowane do realizacji i możliwe do sfinansowania

**Kategoria B:** programy mniej ważne, przygotowane do szybkiej realizacji i możliwe do sfinansowania

**Kategoria C:** programy najważniejsze, nie przygotowane do realizacji, ale możliwe do sfinansowania

**Kategoria D:** programy pozostałe, których szybka realizacja nie jest ani szczególnie uzasadniona, ani możliwa.

Proces priorytetyzacji polega na przypisaniu każdego programu operacyjnego do jednej z czterech powyższych kategorii przez członków komitetu koordynacyjnego i zespołów roboczych ds. strategii gminy Rychwał.

Po podsumowaniu wyników programy operacyjne zostaną zakwalifikowane do danej kategorii według dominującej w ich przypadku liczby wskazań.

## Priorytetyzacja – wyniki

| Lp. | Program operacyjny                                                                                                                                                 | Priorytet | Kategoria |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 1.  | <b>Program III/4/5</b><br>Opracowanie systemu promocji gminy                                                                                                       | 15        | A         |
| 2.  | <b>Program III/1/1</b><br>Budowa sieci sanitarnej w gminie                                                                                                         | 13        | A         |
| 3.  | <b>Program III/1/3</b><br>Budowa i modernizacja sieci dróg w gminie                                                                                                | 13        | A         |
| 4.  | <b>Program II/1/1</b><br>Utworzenie w Rychwale<br>Liceum Ogólnokształcącego                                                                                        | 11        | A         |
| 5.  | <b>Program I/2/1</b><br>Stworzenie w Rychwale organizacji wspierania<br>małej i średniej przedsiębiorczości (Rychwalskie<br>Centrum Wspierania Przedsiębiorczości) | 10        | A         |
| 6.  | <b>Program I/3/2</b><br>Stworzenie systemu preferencji dla inwestorów                                                                                              | 9         | A         |
| 7.  | <b>Program II/2/1</b><br>Prowadzenie szkolnictwa zawodowego na<br>potrzeby lokalnego rynku pracy                                                                   | 8         | A         |
| 8.  | <b>Program III/1/2</b><br>Budowa sieci gazowej w gminie                                                                                                            | 8         | A         |
|     |                                                                                                                                                                    |           |           |
| 9.  | <b>Program I/1/1</b><br>Identyfikacja podstawowych barier i problemów<br>we współpracy firm z instytucjami publicznymi                                             | 7         | A         |
| 10. | <b>Program I/3/1</b><br>Stworzenie Miejskiego Zasobu Terenów<br>Inwestycyjnych (MZTI) z jego bieżącą<br>aktualizacją                                               | 7         | A         |
| 11. | <b>Program II/2/3</b><br>Wdrożenie menadżerskiego sposobu zarządzania<br>kulturą w gminie                                                                          | 7         | A         |
| 12. | <b>Program III/1/6</b><br>Wprowadzenie systemu segregacji odpadów                                                                                                  | 7         | A         |
| 13. | <b>Program I/3/3</b><br>Stworzenie programu promocji opartego na<br>systemie preferencji i MZTI                                                                    | 6         | A         |

| Lp. | Program operacyjny                                                                                                                               | Priorytet | Kategoria |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 14. | <b>Program I/2/2</b><br>Gromadzenie, udostępnianie aktualnych informacji nt. gruntów, lokali, dostępnej siły roboczej, lokalnych przetargów itp. | 9         | B         |
| 15. | <b>Program I/4/2</b><br>Stworzenie Gminnego Centrum Szkoleń                                                                                      | 8         | B         |
| 16. | <b>Program II/1/3</b><br>Zwiększenie konkurencyjności szkolnictwa w gminie                                                                       | 8         | B         |
| 17. | <b>Program III/4/2</b><br>Budowa placów zabaw, ścieżek rowerowych oraz dla turystyki konnej                                                      | 8         | B         |
| 18. | <b>Program II/1/2</b><br>Zagospodarowanie wolnego czasu w dziedzinie kultury i oświaty                                                           | 7         | B         |
| 19. | <b>Program III/1/5</b><br>Rozbudowa i modernizacja oświetlenia w gminie                                                                          | 7         | B         |
| 20. | <b>Program I/4/1</b><br>Powołanie stowarzyszenia gospodarstw agroturystycznych w gminie                                                          | 6         | B         |

| Lp. | Program operacyjny                                                                                                               | Priorytet | Kategoria |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 21. | <b>Program I/2/3</b><br>Nawiązanie kontaktów z instytucjami i doradcami w organizowaniu wsparcia lokalnych firm                  | 8         | C         |
| 22. | <b>Program III/3/1</b><br>Zwiększenie jakości i dostępu usług zdrowotnych w gminie                                               | 8         | C         |
| 23. | <b>Program I/1/2</b><br>Ułatwienie dostępu do kapitału lokalnym firmom przez stworzenie funduszu pożyczkowego lub poręczeniowego | 7         | C         |

| Lp. | Program operacyjny                                                                                                | Priorytet | Kategoria |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 24. | <b>Program II/3/2</b><br>Zorganizowanie Miejskiego Forum Organizacji Społecznych w gminie                         | 12        | <b>D</b>  |
| 25. | <b>Program III/4/1</b><br>Budowa zbiornika wodnego                                                                | 11        | <b>D</b>  |
| 26. | <b>Program III/4/3</b><br>Budowa centrum sportowo-rekreacyjnego w Rychwale                                        | 11        | <b>D</b>  |
| 27. | <b>Program II/2/2</b><br>Rozwijanie budownictwa w gminie                                                          | 10        | <b>D</b>  |
| 28. | <b>Program III/2/1</b><br>Modernizacja istniejącej bazy OSP dla potrzeb kultury                                   | 10        | <b>D</b>  |
| 29. | <b>Program III/3/2</b><br>Budowa domu pomocy społecznej z ośrodkiem interwencji kryzysowej w gminie               | 10        | <b>D</b>  |
| 30. | <b>Program III/2/2</b><br>Zwiększenie oferty kulturalnej w gminie                                                 | 9         | <b>D</b>  |
| 31. | <b>Program II/3/1</b><br>Tworzenie warunków dla kontraktowania usług publicznych w zakresie oświaty - przedszkole | 8         | <b>D</b>  |
| 32. | <b>Program III/1/4</b><br>Budowa i modernizacja kotłowni w gminie                                                 | 8         | <b>D</b>  |
| 33. | <b>Program III/4/4</b><br>Wdrożenie programu zalesień w gminie                                                    | 7         | <b>D</b>  |

## PROGRAMY OPERACYJNE NISKONAKŁADOWE

| Lp. | Program operacyjny                                                                                                                                           | Priorytet | Kategoria |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 1.  | <b>Program III/4/5</b><br>Opracowanie systemu promocji gminy                                                                                                 | 15        | A         |
| 2.  | <b>Program I/2/1</b><br>Stworzenie w Rychwale organizacji wspierania małej i średniej przedsiębiorczości (Rychwalskie Centrum Wspierania Przedsiębiorczości) | 10        | A         |
| 3.  | <b>Program I/3/2</b><br>Stworzenie systemu preferencji dla inwestorów                                                                                        | 9         | A         |
| 4.  | <b>Program I/1/1</b><br>Identyfikacja podstawowych barier i problemów we współpracy firm z instytucjami publicznymi                                          | 7         | A         |
| 5.  | <b>Program I/3/1</b><br>Stworzenie Miejskiego Zasobu Terenów Inwestycyjnych (MZTI) z jego bieżącą aktualizacją                                               | 7         | A         |
| 6.  | <b>Program I/3/3</b><br>Stworzenie programu promocji opartego na systemie preferencji i MZTI                                                                 | 6         | A         |
| 7.  | <b>Program I/2/2</b><br>Gromadzenie, udostępnianie aktualnych informacji nt. gruntów, lokali, dostępnej siły roboczej, lokalnych przetargów itp.             | 9         | B         |
| 8.  | <b>Program I/4/2</b><br>Stworzenie Gminnego Centrum Szkoleń                                                                                                  | 8         | B         |
| 9.  | <b>Program I/4/1</b><br>Powołanie stowarzyszenia gospodarstw agroturystycznych w gminie                                                                      | 6         | B         |
| 10. | <b>Program I/2/3</b><br>Nawiązanie kontaktów z instytucjami i doradcami w organizowaniu wsparcia lokalnych firm                                              | 8         | C         |
| 11. | <b>Program III/3/1</b><br>Zwiększenie jakości i dostępności usług zdrowotnych w gminie                                                                       | 8         | C         |
| 12. | <b>Program II/3/2</b><br>Zorganizowanie Miejskiego Forum Organizacji Społecznych w gminie                                                                    | 12        | D         |



## 2.7 Harmonogram realizacji programów operacyjnych

| Cele     | Rok     | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Programy | Kwartał | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 |

### I Rozwój przedsiębiorczości lokalnej

|                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Cel nr 1</b> Stworzenie systemu wspierania firm tworzących nowe miejsca pracy |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/1 01.03.2002 – 28.02.2004                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/2 01.03.2002 – 28.02.2006                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Cel nr 2</b> Powołanie instytucji zapewniającej doradztwo i informacje dla istniejących i tworzących się firm |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 2/1 01.10.2002 – 30.09.2004                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 2/2 01.07.2002 – 30.06.2005                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 2/3 01.10.2002 – 30.09.2005                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Cel nr 3</b> Tworzenie dogodnych warunków dla inwestorów zewnętrznych (pozyskiwanie nowych miejsc pracy i wykorzystanie zasobów gminy) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 3/1 01.10.2002 – 30.06.2004                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 3/2 01.10.2002 – 30.06.2003                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 3/3 01.04.2002 – 31.12.2004                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Cel nr 4</b> Tworzenie nowych miejsc pracy w rolniczym sektorze gminy |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 4/1 01.10.2002 – 30.09.2004                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 4/2 01.10.2002 – 31.03.2003                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| Cele     | Rok     | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Programy | Kwartał | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 |

## II Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie

|                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Cel nr 1</b> Wzrost szans rozwojowych dla dzieci i młodzieży, szczególnie wiejskiej |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/1 01.09.2002 – 30.06.2004                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/2 01.03.2002 – 31.12.2007                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/3 01.03.2002 – 31.12.2012                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Cel nr 2</b> Zahamowanie odpływu młodzieży z gminy |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 2/1 01.03.2002 – 31.12.2012                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 2/2 01.03.2002 – 31.12.2012                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 2/3 01.03.2002 – 31.12.2012                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Cel nr 3</b> Rozwój współpracy pomiędzy sektorem usług publicznych a biznesem |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 3/1 01.03.2002 – 30.06.2002                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 3/2 01.03.2002 – 28.02.2003                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| Cele     | Rok     | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Programy | Kwartal | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 |

### III Wzrost jakości życia mieszkańców gminy

|                                                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Cel nr 1</b> Budowa brakującej infrastruktury komunalnej w gminie                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/1 01.03.2002 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/2 01.01.2007 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/3 01.03.2002 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/4 01.01.2008 - 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/5 01.03.2002 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 1/6 01.01.2003 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Cel nr 2</b> Zwiększenie oferty kulturalnej w gminie                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 2/1 01.03.2002 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 2/2 01.03.2002 – 31.12.2007                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Cel nr 3</b> Zwiększenie oferty w zakresie ochrony zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa w gminie |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 3/1 01.03.2002 – 31.12.2005                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 3/2 01.01.2007 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 3/3 01.01.2005 – 31.12.2007                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Cel nr 4</b> Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki, sportu i rekreacji w gminie                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 4/1 01.01.2008 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 4/2 01.01.2006 – 31.12.2009                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 4/3 01.01.2006 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 4/4 01.01.2003 - 31.12.2006                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Program 4/5 01.04.2002 – 31.12.2012                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

### Harmonogram realizacji programów operacyjnych niskonakładowych

| Cele                                       | Rok     | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Programy                                   | Kwartał | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 | 1 2 3 4 |
| Program III/4/5<br>01.04.2002–31.12.2012   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/2/1<br>01.10.2002 – 30.09.2004   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/3/2<br>01.03.2002 – 28.02.2003   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/1/1<br>01.03.2002 – 28.02.2004   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/3/1<br>01.10.2002 – 30.06.2004   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/3/3<br>01.04.2002 – 31.12.2004   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/2/2<br>01.07.2002 – 30.06.2005   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/4/2<br>01.10.2002 – 31.03.2003   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/4/1<br>01.10.2002 – 30.09.2004   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program I/2/3<br>01.10.2002 – 30.09.2005   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program II/3/2<br>01.03.2002 – 28.02.2003  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Program III/3/1<br>01.03.2002 – 31.12.2005 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

## 2.8 Szacunkowy budżet realizacji programów operacyjnych (w tys. zł)

Oznaczenia: W – własne (środki z budżetu gminy i miasta Rychwał) ; Z – środki zewnętrzne

| Cele     | Rok    | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2002-2012 | Suma |
|----------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|------|
| Programy | Środki | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W / Z     | W+Z  |

### I Rozwój przedsiębiorczości lokalnej

|                 |              |                                         |        |        |        |   |   |   |   |   |   |   |                |            |
|-----------------|--------------|-----------------------------------------|--------|--------|--------|---|---|---|---|---|---|---|----------------|------------|
| <b>Cel nr 1</b> | <b>Suma:</b> | <b>8/1 + 44/103 + 32/100 + 32/100 =</b> |        |        |        |   |   |   |   |   |   |   | <b>116/304</b> | <b>420</b> |
| Program 1/1     |              | 4/1                                     | 12/3   | -      | -      | - | - | - | - | - | - | - | 16/4           | 20         |
| Program 1/2     |              | 4/0                                     | 32/100 | 32/100 | 32/100 | - | - | - | - | - | - | - | 100/300        | 400        |

|                 |              |                              |       |       |     |   |   |   |   |   |   |   |              |            |
|-----------------|--------------|------------------------------|-------|-------|-----|---|---|---|---|---|---|---|--------------|------------|
| <b>Cel nr 2</b> | <b>Suma:</b> | <b>34/34 + 34/34 + 8/6 =</b> |       |       |     |   |   |   |   |   |   |   | <b>76/74</b> | <b>150</b> |
| Program 2/1     |              | -                            | 25/25 | 25/25 | -   | - | - | - | - | - | - | - | 50/50        | 100        |
| Program 2/2     |              | -                            | 3/5   | 3/5   | 2/2 | - | - | - | - | - | - | - | 8/12         | 20         |
| Program 2/3     |              | -                            | 6/4   | 6/4   | 6/4 | - | - | - | - | - | - | - | 18/12        | 30         |

|                 |              |                      |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |             |           |
|-----------------|--------------|----------------------|------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------|-----------|
| <b>Cel nr 3</b> | <b>Suma:</b> | <b>51/0 + 39/0 =</b> |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   | <b>90/0</b> | <b>90</b> |
| Program 3/1     |              | -                    | 16/0 | 4/0  | - | - | - | - | - | - | - | - | 20/0        | 20        |
| Program 3/2     |              | -                    | 5/0  | 5/0  | - | - | - | - | - | - | - | - | 10/0        | 10        |
| Program 3/3     |              | -                    | 30/0 | 30/0 | - | - | - | - | - | - | - | - | 60/0        | 60        |

|                 |              |                     |      |     |   |   |   |   |   |   |   |   |              |           |
|-----------------|--------------|---------------------|------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|--------------|-----------|
| <b>Cel nr 4</b> | <b>Suma:</b> | <b>17/8 + 7/8 =</b> |      |     |   |   |   |   |   |   |   |   | <b>25/15</b> | <b>40</b> |
| Program 4/1     |              | -                   | 7/8  | 7/8 | - | - | - | - | - | - | - | - | 14/16        | 30        |
| Program 4/2     |              | -                   | 10/0 | -   | - | - | - | - | - | - | - | - | 10/0         | 10        |

|                 |  |                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |            |
|-----------------|--|---------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------------|------------|
| <b>RAZEM I:</b> |  | <b>8/1 + 146/145+112/142+40/106 =</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | <b>306/394</b> | <b>700</b> |
|-----------------|--|---------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------------|------------|

**STRATEGIA ROZWOJU GMINY RYCHWAŁ  
VOTER PUBLIC RELATIONS POZNAŃ**

100

| Cele     | Rok    | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2002-2012 | Suma |
|----------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|------|
| Programy | Środki | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W / Z     | W+Z  |

## II Kształtowanie zasobów ludzkich w gminie

|             |       |                                                                                                         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |           |      |
|-------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|------|
| Cel nr 1    | Suma: | 240/0+170/550+170/750+170/150+170/150+170/150+150/150+150/150+150/150+150/150+150/150+150/150=1840/2500 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |           | 4340 |
| Program 1/1 | -     | 0/400                                                                                                   | 0/600   | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 0/1000    | 1000 |
| Program 1/2 | -     | 20/0                                                                                                    | 20/0    | 20/0    | 20/0    | 20/0    | -       | -       | -       | -       | -       | 100/0     | 100  |
| Program 1/3 | 240/0 | 150/150                                                                                                 | 150/150 | 150/150 | 150/150 | 150/150 | 150/150 | 150/150 | 150/150 | 150/150 | 150/150 | 1740/1500 | 3240 |

|                 |              |                                                                                                          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |             |
|-----------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|-------------|
| <b>Cel nr 2</b> | <b>Suma:</b> | <b>130/200+130/200+130/200+130/200+130/200+130/200+130/200+130/200+130/200+130/200+130/200=1300/2000</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          | <b>3300</b> |
| Program 2/1     | -            | 50/50                                                                                                    | 50/50  | 50/50  | 50/50  | 50/50  | 50/50  | 50/50  | 50/50  | 50/50  | 50/50  | 500/500  | 1000        |
| Program 2/2     | -            | 50/150                                                                                                   | 50/150 | 50/150 | 50/150 | 50/150 | 50/150 | 50/150 | 50/150 | 50/150 | 50/150 | 500/1500 | 2000        |
| Program 2/3     | -            | 30/0                                                                                                     | 30/0   | 30/0   | 30/0   | 30/0   | 30/0   | 30/0   | 30/0   | 30/0   | 30/0   | 300/0    | 300         |

|                 |              |            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |            |          |
|-----------------|--------------|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|----------|
| <b>Cel nr 3</b> | <b>Suma:</b> | <b>4/0</b> |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | <b>4/0</b> | <b>4</b> |
| Program 3/1     | 2/0          | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2/0        | 2        |
| Program 3/2     | 2/0          | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2/0        | 2        |

|                  |                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------|
| <b>RAZEM II:</b> | <b>244/0 +300/750+300/950+300/350+300/350+300/350+280/350+280/350+280/350+280/350+280/350+280/350+280/350=3144/4500</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | <b>7644</b> |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------|

**STRATEGIA ROZWOJU GMINY RYCHWAŁ  
VOTER PUBLIC RELATIONS POZNAŃ**

101

| Cele     | Rok    | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2002-2012 | Suma |
|----------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|------|
| Programy | Środki | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W / Z     | W+Z  |

**III. Wzrost jakości życia mieszkańców gminy**

|                 |              |                                                                                                            |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |           |       |
|-----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------|
| <b>Cel nr 1</b> | <b>Suma:</b> | 1025/1025+930/925 +740/725 +785/785 + 785/785 + 1285/1285+885/885 +885/885 + 885/885 + 885/885 + 785/785 = |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 9375/9355 | 18730 |
| Program 1/1     |              | 500/500                                                                                                    | 500/500 | 500/500 | 500/500 | 500/500 | 500/500 | -       | -       | -       | -       | -       | 3000/3000 | 6000  |
| Program 1/2     |              | -                                                                                                          | -       | -       | -       | -       | 500/500 | 500/500 | 500/500 | 500/500 | 500/500 | 500/500 | 2500/2500 | 5000  |
| Program 1/3     |              | 400/400                                                                                                    | 400/400 | 200/200 | 200/200 | 200/200 | 200/200 | 200/200 | 200/200 | 200/200 | 200/200 | 100/100 | 2500/2500 | 5000  |
| Program 1/4     |              | -                                                                                                          | -       | -       | -       | -       | -       | 100/100 | 100/100 | 100/100 | 100/100 | 100/100 | 500/500   | 1000  |
| Program 1/5     |              | 25/25                                                                                                      | 25/25   | 25/25   | 25/25   | 25/25   | 25/25   | 25/25   | 25/25   | 25/25   | 25/25   | 25/25   | 275/275   | 550   |
| Program 1/6     |              | 100/100                                                                                                    | 5/0     | 15/0    | 60/60   | 60/60   | 60/60   | 60/60   | 60/60   | 60/60   | 60/60   | 60/60   | 600/580   | 1180  |

|                 |              |                                                                                         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |         |     |
|-----------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-----|
| <b>Cel nr 2</b> | <b>Suma:</b> | 36/36 + 36/36 + 36/36 + 36/36 + 36/36 + 30/30 + 30/30 + 30/30 + 30/30 + 30/30 + 30/30 = |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 330/330 | 660 |
| Program 2/1     |              | -                                                                                       | 30/30 | 30/30 | 30/30 | 30/30 | 30/30 | 30/30 | 30/30 | 30/30 | 30/30 | 30/30 | 300/300 | 600 |
| Program 2/2     |              | -                                                                                       | 6/6   | 6/6   | 6/6   | 6/6   | 6/6   | -     | -     | -     | -     |       | 30/30   | 60  |

|                 |              |                                                                                       |     |       |       |       |       |       |         |         |         |         |         |      |
|-----------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|------|
| <b>Cel nr 3</b> | <b>Suma:</b> | 5/5 + 25/20 + 30/25 + 10/10 + 10/10 + 30/30 + 180/180 + 180/180 + 180/180 + 180/180 = |     |       |       |       |       |       |         |         |         |         | 825/820 | 1650 |
| Program 3/1     |              |                                                                                       | 5/5 | 25/20 | 25/20 | -     | -     | -     | -       | -       | -       | -       | 55/45   | 100  |
| Program 3/2     |              |                                                                                       | -   | -     | -     | -     | -     | 30/30 | 180/180 | 180/180 | 180/180 | 180/180 | 750/750 | 1500 |
| Program 3/3     |              |                                                                                       |     |       | 5/5   | 10/10 | 10/10 |       |         |         |         |         | 25/25   | 50   |

|                 |              |                                                                                              |      |       |         |         |       |       |         |         |         |         |           |      |
|-----------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|---------|---------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|-----------|------|
| <b>Cel nr 4</b> | <b>Suma:</b> | 10/0 + 55/25 + 150/150 + 160/160 + 80/80 + 120/120 + 350/350 + 480/480 + 480/480 + 480/480 = |      |       |         |         |       |       |         |         |         |         | 2365/2325 | 4690 |
| Program 4/1     |              | -                                                                                            | -    | -     | -       | -       | -     | -     | 30/30   | 240/240 | 240/240 | 240/240 | 750/750   | 1500 |
| Program 4/2     |              | -                                                                                            | -    | -     | -       | 10/10   | 80/80 | 80/80 | 80/80   | -       | -       | -       | 250/250   | 500  |
| Program 4/3     |              | -                                                                                            | -    | -     | -       | -       | -     | 40/40 | 240/240 | 240/240 | 240/240 | 240/240 | 1000/1000 | 2000 |
| Program 4/4     |              | -                                                                                            | -    | 25/25 | 150/150 | 150/150 | -     | -     | -       | -       | -       | -       | 325/325   | 650  |
| Program 4/5     |              | -                                                                                            | 10/0 | 30/0  | -       | -       | -     | -     | -       | -       | -       | -       | 40/0      | 40   |

|                    |                                                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>RAZEM III.:</b> | 1025/1025 + 981/966 + 856/806 + 1001/996+991/991+1411/1411+1065/1065+1445/1445+1575/1575+1575/1575+1475/1475=12895/12830=25730 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

|                         |                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>RAZEM I+II+III.:</b> | 1277/1026+1427/1861+1268/1898+ 1341/1452+1291/ 1341+1711/1761+1345/1415+1725/1795+1855/1925+1855/1925+1755/1825=16345/17724=34074 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

**STRATEGIA ROZWOJU GMINY RYCHWAŁ  
VOTER PUBLIC RELATIONS POZNAŃ**

102

**Szacunkowy budżet realizacji programów operacyjnych niskonakładowych (w tys. zł)**

Oznaczenia: W – własne (środki z budżetu gminy i miasta Rychwał) ; Z – środki zewnętrzne

| Cele     | Rok    | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2002-2012 | Suma |
|----------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|------|
| Programy | Środki | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W/Z  | W / Z     | W+Z  |

|                 |     |       |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |       |     |
|-----------------|-----|-------|-------|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|-------|-----|
| Program III/4/5 | -   | 10/0  | 30/0  | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 40/0  | 40  |
| Program I/2/1   | -   | 25/25 | 25/25 | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 50/50 | 100 |
| Program I/3/2   | -   | 5/0   | 5/0   | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 10/0  | 10  |
| Program I/1/1   | 4/1 | 12/3  | -     | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 16/4  | 20  |
| Program I/3/1   | -   | 16/0  | 4/0   | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 20/0  | 20  |
| Program I/3/3   | -   | 30/0  | 30/0  | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 60/0  | 60  |
| Program I/2/2   | -   | 3/5   | 3/5   | 2/2   | - | - | - | - | - | - | - | - | 8/12  | 20  |
| Program I/4/2   | -   | 10/0  | -     | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 10/0  | 10  |
| Program I/4/1   | -   | 7/8   | 7/8   | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 14/16 | 30  |
| Program I/2/3   | -   | 6/4   | 6/4   | 6/4   | - | - | - | - | - | - | - | - | 18/12 | 30  |
| Program II/3/2  | 2/0 | -     | -     | -     | - | - | - | - | - | - | - | - | 2/0   | 2   |
| Program 3/1     |     | 5/5   | 25/20 | 25/20 | - | - | - | - | - | - | - | - | 55/45 | 100 |

|                  |       |                 |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |           |     |
|------------------|-------|-----------------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-----------|-----|
| <b>RAZEM II:</b> | 6/1 + | 129/50+135/62 + | 33/26 |  |  |  |  |  |  |  |  |  | = 303/139 | 442 |
|------------------|-------|-----------------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-----------|-----|

## 3. REALIZACJA I MONITORING

### 3.1 System wspomagania i monitorowania realizacji strategii

System organizacyjny procesu wspomagania realizacji strategii stanowić będą:

- q władze Gminy i Miasta Rychwał (zarząd, przewodniczący rady)
- q komisje rady Gminy i Miasta Rychwał
- q komitet koordynacyjny oraz zespoły robocze ds. strategii gminy Rychwał

***Władze gminy Rychwał*** – główny organ wykonawczy

Kluczową rolę w procesie wdrażania strategii odgrywać będą władze gminy Rychwał, tj. Zarząd, Przewodniczący Rady oraz wyznaczeni pracownicy Urzędu Miejskiego.

W celu wyraźnego określenia odpowiedzialności za realizację programów operacyjnych dla każdego z nich wyznaczono jednostkę lub osobę koordynującą.

Ogólny nadzór nad realizacją strategii wykonywany będzie przez Zarząd Gminy.

***Komisje Rady Gminy Rychwał*** – opiniowanie procesu wdrażania strategii

Proces wdrażania strategii będzie także wspomagany przez Komisje Rady Gminy, które powinny pełnić następujące funkcje:

- § opiniujące wyniki procesu wdrażania strategii (monitoring), w tym kontrolujące stopień realizacji poszczególnych programów,
- § adresata szczegółowych pytań i problemów pojawiających się w trakcie procesu wdrażania strategii,
- § platformy dyskusji na temat efektów poszczególnych programów operacyjnych realizowanych w ramach strategii,
- § ciała, opracowujące nowe programy operacyjne lub ich modyfikacje.

Uwzględniając powyższy katalog funkcji Komisji Rady Gminy, władze gminy Rychwał (nadzorujące i wykonujące strategię) organizować będą dla nich (raz na kwartał lub częściej) spotkania sprawozdawcze, podczas których członkowie Komisji będą informowani o wynikach realizacji poszczególnych programów i bieżących problemach związanych z wdrażaniem strategii.

Podczas spotkań sprawozdawczych Komisje będą miały możliwość zaprezentowania stanowisk w kwestiach dotyczących osiągniętych rezultatów realizacji strategii.

Zasadniczym elementem procesu wdrażania strategii będzie zarządzanie poszczególnymi programami i zadaniami. Będzie to związane z koniecznością podejmowania bieżących i szczegółowych decyzji realizacyjnych, które będą poza sferą funkcji Komisji Rady Gminy i Miasta Rychwał.

***Komitet ds. koordynacji realizacji strategii*** – spełnianie funkcji doradczych

Rolą komitetu koordynującego będzie angażowanie do współpracy przedstawicieli innych lokalnych instytucji, oraz w miarę możliwości liderów lokalnych i mieszkańców gminy Rychwał.

Podstawowe funkcje Komitetu w procesie wspomagania realizacji strategii będą związane z:

- § pomocą w zarządzaniu bieżącymi programami operacyjnymi, a w ich ramach zadaniami,
- § definiowaniem nowych dziedzin strategii, dla których niezbędnych będzie opracowanie nowych programów operacyjnych i zadań,
- § monitoringiem i modyfikacją realizowanych programów i zadań

### **3.2 Aktualizacja strategii**

Każda strategia rozwoju gminy musi być dokumentem „żywym”, a więc poddanym określonym modyfikacjom wraz z upływem czasu i osiąganiem kolejnych faz realizacji.

Długi horyzont czasowy wymaga elastycznego planowania, w wyniku którego buduje się programy i zadania, które z różnych powodów trzeba aktualizować. Raz ustalone nie powinny być uznane za niezmiennialne.

Co więcej, sama strategia powinna dopuszczać wprowadzanie do jej zakresu nowych programów operacyjnych.

Zasadniczo, każdy plan strategiczny powinien mieć charakter kroczący.

Corocznie, przy aktualizacji wieloletnich programów inwestycyjnych wszystkie realizowane zadania powinny być poddane przeglądowi, w wyniku którego mogą zapadać decyzje o konieczności ich weryfikacji.

Natomiast w okresach kilkuletnich (np. co 4-5 lat) należy dokonać przeglądu celów strategicznych oraz zasadniczych obszarów problemowych strategii.

W ten sposób strategia, jej programy i zadania mogą być dostosowane do aktualnych warunków i pojawiających się wcześniej nie przewidzianych okoliczności.

W trakcie realizacji strategii może pojawić się konieczność zaplanowania uruchomienia nowych programów operacyjnych.

Zmiany treści strategii polegające na uzupełnieniu zawartych w niej programów operacyjnych i zadań muszą być także możliwe.

### 3.3 BIBLIOGRAFIA

1. Strategia Rozwoju Wielkopolski – diagnoza stanu województwa, 2000r.
2. Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego – opracowanie Sejmiku Województwa Wielkopolskiego, 2000r.
3. Strategia dla Powiatu Konińskiego – stan obecny i ogólna diagnoza, Konin 2000 r.
4. Mały Rocznik Statystyczny Polski 2001r.
5. Dzieje Rychwała – Zygmunt Kaczmarek, Jerzy Stępień, Konin 1994r.
6. Dane źródłowe Urzędu Gminy i Miasta Rychwał
7. Strategiczne planowanie rozwoju gospodarczego gminy – Tomasz Domański , ARK, Warszawa 1999r.
8. Strategiczne planowanie rozwoju gospodarczego – Norton Berman, LGPP Warszawa, 2000r.
9. Programy pomocowe dla samorządów – Jerzy Warda, Wojciech Kłosowski, ARK, Warszawa 1999r.
10. Stan i perspektywy rozwoju agroturystyki – Polskie Stowarzyszenie „Czas wolny i rekreacja”, Wrocław-Wageningen 1996r.
11. Komunikacja i współpraca sektorów w gminie – Anna Wiktorowska, LGPP, Warszawa 2000r.